

TÜİK verilerine göre 2018 yılında yaklaşık 19 bin adet olan forklift pazarı, 2019 ve 2020 yıllarında 6,3 bin adet satışa gerilemiştir. Sonraki yıllarda yeniden artış eğilimi gösteren satışlar 2022 yılında 10,4 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

Montaj Sektörü

Yenilenebilir enerji, doğal süreçlerden faydalanılarak üretilen ve üretilirken enerji kaynaklarını tehlikeye atmayan enerjidir; yenilenebilir enerjinin sürekliliği neredeyse tükenmez ancak birim zaman için mevcut olan enerji miktarı ile sınırlıdır. Bu kaynaklar güneş enerjisi, rüzgâr enerjisi, jeotermal enerji, hidrolik enerjisi, biokütle enerjisi ve hidrojen enerjisi olarak sıralanabilir. Yenilenebilir enerji, fosil yakıtlara dayanan geleneksel enerjiye bir alternatiftir ve temiz bir enerji kaynağı olarak çevreyi kirletmeyen yöntemler ile üretilmektedir. Enerji ile ilgili CO₂ emisyonlarını azaltmak, enerji dönüşümünün merkezinde yer alır. Dünyayı, iklim değişikliğine neden olan fosil yakıtların tüketilmesinden hızla uzaklaştırmak için yenilenebilir enerjinin tüm çeşitlerinin kullanımının teşvik edilmesi çok önemlidir. Yenilenebilir enerji kaynaklarından olan rüzgâr enerjisinin kullanımı zaman içerisinde gelişerek fosil yakıtlara alternatif olarak ortaya çıkmıştır.

Özellikle 1950 ve sonrasında küçük güçlü rüzgâr türbinlerinin kurulması ile birlikte ucuz ve rekabete imkan sunan bir alternatif enerji kaynağı olarak ortaya çıktı. Çeyre üzerinde minimum zararlı etkiye sahip olması da rüzgâr enerjisine olan ilgiyi arttırdı. Devlet kurumları, alternatif enerji kaynağı olması açısından rüzgâr teknolojileri araştırmalarını finanse etti. Bilim insanları ve araştırmacılar, saha koşullarında verimli çalışan ve dayanıklı rüzgâr türbinlerini başarı ile tasarladılar. Günümüzde teknolojinin de gelişmesi ile birlikte hem kara hem de açık deniz (offshore) rüzgâr türbinleri, 1990 ve öncesinde geliştirilen rüzgâr türbinlerinden çok daha fazla enerji üretebilmektedir. Rüzgâr türbin üretiminin gelişmesi, kurulum ve bakım süreçlerinin büyümesine ve uzmanlaşmasına sebep olacaktır. Yerel bir yenilenebilir enerji endüstrisinin geliştirilmesi, tüm disiplinler için yeni faaliyet alanları ve beraberinde istihdam imkanları oluşmasına katkı sağlayarak bir dal olarak montaj sektörü oluşmuştur³⁸. Şirket, rüzgâr enerjisi sektörüne ilişkin olarak, OEM (Orijinal Ekipman Üreticileri), yükleniciler ve proje sahiplerine yönelik yürüttüğü faaliyetler çerçevesinde çözümler sunmaktadır. Bu sektör içerisinde montaj hizmeti sunan Şirket, ilgili faaliyetleri ile müşterilerinin yenilenebilir enerjiyi kârlı varlıklara dönüştürmelerine katkı sağlamaktadır.

Özet

Türkiye'nin 2022 yılındaki karada rüzgâr enerjisi kurulu güç kapasitesi 11,4 GW iken 2027 yılı için söz konusu rakamın 23,6 GW olması öngörülmektedir. (Türkiye Rüzgâr Enerjisi Kongresi 2023)

2018 yılında yenilenebilir enerji içerisindeki rüzgâr kapasitesi payı %4 olan Kazakistan'ın 2022 yılındaki karada rüzgâr enerjisi kurulu güç kapasitesi 1,1 GW iken 2027 yılı için 4,8 GW olması beklenmektedir. 2022 yılındaki rüzgâr kapasitesi payı ise %15'e çıkmıştır. (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası İş birliği ile)

Yenilenebilir enerji program kapsamında Suudi Arabistan'ın 2022 yılında 421 MW olan karada rüzgâr enerjisi Kurulu güç kapasitesinin ileride 4GW bandını geçeceği öngörülmektedir. (Suudi Arabistan Yatırım Bakanlığı)

Özbekistan'ın 2022 yılındaki karada rüzgâr enerjisi kurulu güç kapasitesi yaklaşık 1 GW iken bu rakamın, 2024 yılında 1,5 GW, 2025 yılında ise 1 GW güç kapasitesine sahip iki adet rüzgâr santralının operasyona geçmesiyle birlikte toplamda 2,5GW'a ulaşması öngörülmektedir.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İmar ve Kalkınma Bankası A.Ş.

HAREKET

Proje Yayıncılığı ve Danışmanlığı
Etiler Altın Mahallesi No:28
Piyade 31155 Sancaktepe/Beşiktaş/İstanbul
Tel:0 212 311 41 41 Fax:0 212 311 41 45
Ankara Ofis Adresleri V.D:157 004 9139
www.hareket.com.tr T.C.Sic.No:214260

<https://dergi.park.org.tr/en/download/article-file/1311319>

Birleşik Arap Emirlikleri, 2023 yılı sonunda ülkenin ilk Rüzgâr Programı'nı yürürlüğe koymuştur. Plan kapsamında toplam 103.5 MW güç kapasitesi sağlayacak 4 adet rüzgâr enerjisi santrali için çalışmalara başlanmıştır. (B.A.E. Devlet Portalı)

Global Rüzgâr Enerjisi Pazarı

Rüzgâr enerjisi; 2018-2022 yılları arasında ortalama kurulum maliyetlerindeki düşüş, yaşam döngüsü boyunca enerji üretim maliyetlerindeki azalış ve artan üretim kapasitesi faktörü sayesinde toplam yenilenebilir enerji üretim kapasitesi içindeki payını %24'ten %27'ye çıkarmıştır.

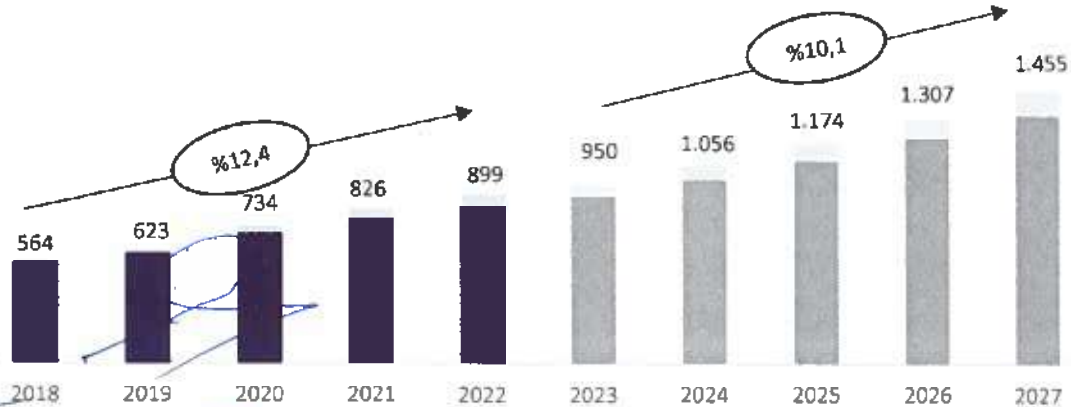
Global Yenilenebilir Kurulu Güç Kapasitesi Tür Bazlı Kırılımı



Rüzgâr enerji kapasitesinin büyük çoğunluğunu oluşturan kara RES kapasitesi, 2022 yılında 800 GW'ı aşmıştır ve yüksek tek haneli yıllık bileşik büyüme (%9,6) ile 2027 yılında 1,3 TW' a ulaşması beklenmektedir. Toplam kapasitenin azınlığını oluşturan deniz RES kapasitesinin ise önümüzdeki yıllarda payını %9'a yaklaştırması beklenmektedir.

Denizdeki rüzgâr enerjisi santrallerinin üretim kapasitelerinin hızlı bir artışa işaret etmesine rağmen, karada rüzgâr enerjisi üretim kapasitesi 2022'de toplam kapasitenin %93'ünü oluşturmuştur. Karada rüzgâr enerjisi üretim kapasitesi, 2018-2022 arasında %11,5 YBBO ile büyüyerek 2022 yılında 800GW'ı aşmıştır. Yapılan global araştırmalar, söz konusu kapasitenin 2022 yılı sonrasında büyüme hızında bir miktar azalma olacağını ancak bu azalmaya rağmen kapasitenin artarak 2027' de yaklaşık 1,3 TW seviyelerine ulaşacağını öngörmektedir.

Global Rüzgâr Enerjisi Santrallerinin Kurulu Güç Kapasitesi GW



■ Güncel Karada RES Kapasitesi ■ Tahmini Karada RES Kapasitesi ■ Güncel Denizde RES Kapasitesi ■ Tahmini Denizde RES Kapasitesi

HAREKET

Proje Yürütme ve Yatırım A.Ş.
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / TÜRKİYE
Tel: +90 312 211 41 41 Fax: +90 312 211 41 45
Anadoluhisari Caddesi No: 167 004 3159
www.hareket.com.tr Tic.Sic.No: 271156

Türkiye’de Rüzgâr Enerjisi Pazarı

Türkiye’de rüzgâr enerjisi kurulu güç kapasitesinin 2023 sonunda yaklaşık 16 GW'a ulaştığı tahmin edilmekte ve ivmeli büyümesini sürdüreceği öngörülmektedir.

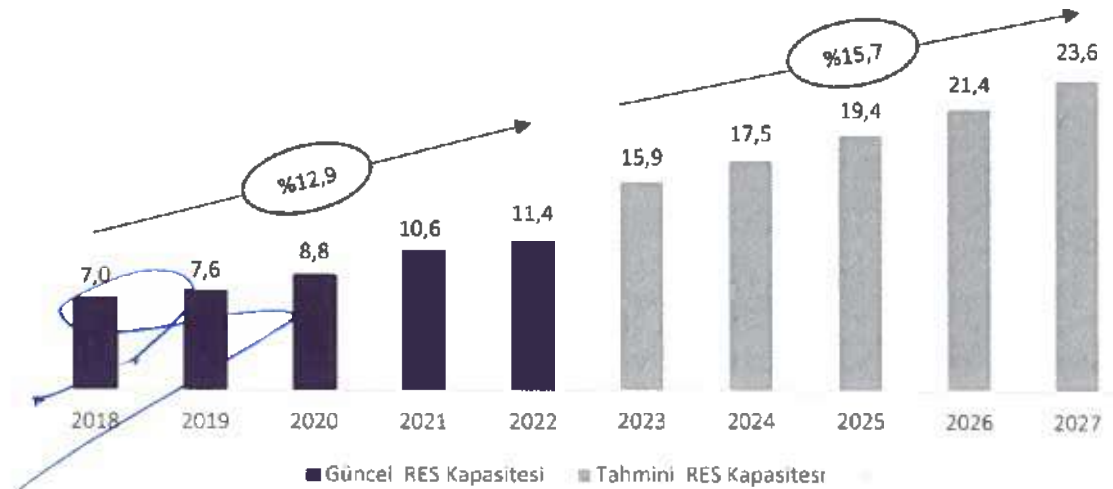
Karada rüzgâr enerjisi, 2018 yılında Türkiye'nin tüm yenilenebilir kurulu güç kapasitesinin %17'sini oluştururken 2018-2022 yılları arasında rüzgâr enerjisi kurulu güç kapasitesindeki yüksek artış sonucu 2022 yılında payını %20'ye çıkarmıştır. Buna ek olarak hidro enerjinin payının azalması ve diğer kategorisinin payının artması, ülkede yenilenebilir enerji portföyünün çeşitlendiğine işaret etmektedir.

Türkiye Yenilenebilir Kurulu Güç Kapasitesi Tür Bazlı Kırılımı



Türkiye’de karada rüzgâr enerjisi kurulu güç kapasitesi, 2018-2022 yılları arasında yaklaşık %13 YBBO ile büyüyerek 2021 yılında 10 GW bandını aşmış ve 2022 senesinde 11,4 GW'a ulaşmıştır. Türkiye Cumhuriyeti devleti planlarına göre, 2035 yılına kadar rüzgâr enerjisi kurulu güç kapasitesini karada 26 GW, denizde 3 GW artırmayı hedeflemektedir. Türk hükümetinin yatırım planları dahilinde Türkiye’de karada rüzgâr enerjisi kurulu güç kapasitesinin 2027 yılında 23,6 GW'a ulaşması beklenmektedir. Denizde ise rüzgâr enerjisi kurulu kapasitesini artırmaya yönelik olarak Marmara Denizi’nde 2,5 GW kurulu güç kapasiteli rüzgâr enerjisi santrali kurmak için çalışmalara başlandığı Türkiye Rüzgâr Enerjisi Birliği’nin düzenlediği TÜREK 2023’te açıklanmıştır. (IRENA, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Masaüstü Araştırması, KPMG analizi)

Türkiye Karada Rüzgâr Enerjisi Santrallerinin Kurulu Güç Kapasitesi GW



■ Güncel RES Kapasitesi ■ Tahmini RES Kapasitesi

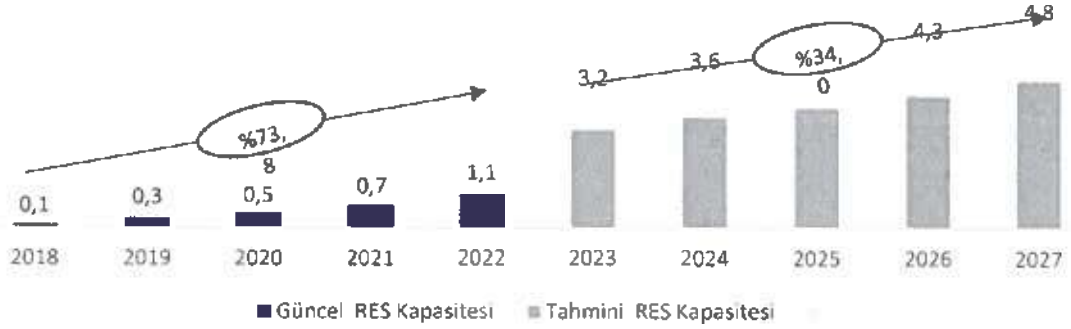
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Diğer Ülkelerdeki Rüzgâr Enerjisi Pazarı

Kazakistan'daki ilk rüzgâr enerjisi santrali, 2011 yılında Jambıl bölgesinde kurulan, 1,5 MW kurulu güç kapasitesine sahip Korday Rüzgâr Enerjisi Santrali'dir. Ardından, 2013 yılında Nursultan Rüzgâr Enerjisi Santrali, başkent Astana'ya oldukça yakın bir bölgede EXPO-2017'nin düzenlenmesi sebebiyle inşa edilmiştir. Bu projelerle birlikte, Kazakistan'da rüzgâr enerjisi üretimine geçiş başlamıştır. Daha sonraki yıllarda, devlet ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankasının ortak vizyonu ve desteği sayesinde Kazakistan'da rüzgâr enerjisi kapasitesi, 2018-2022 yılları arasında yaklaşık %74 YBBO ile büyüyerek 2022'de 1 GW seviyesini aşmıştır. Miny projesi kapsamında kurulması planlanan 1 GW kapasiteli RES için Kazakistan Ulusal Varlık Fonu ve Total Energies arasında 25 yıllık Enerji Satın Alma Anlaşması (PPA) imzalanmıştır. Bunun dışında devlet, Birleşik Arap Emirlikleri ve Suudi Arabistan menşei iki şirketle toplamda 2 GW kapasiteli RES kurulumu için görüşmelerde bulunmaktadır. (IRENA, Total Energies, Reuters, Masaüstü araştırması, KPMG analizi)

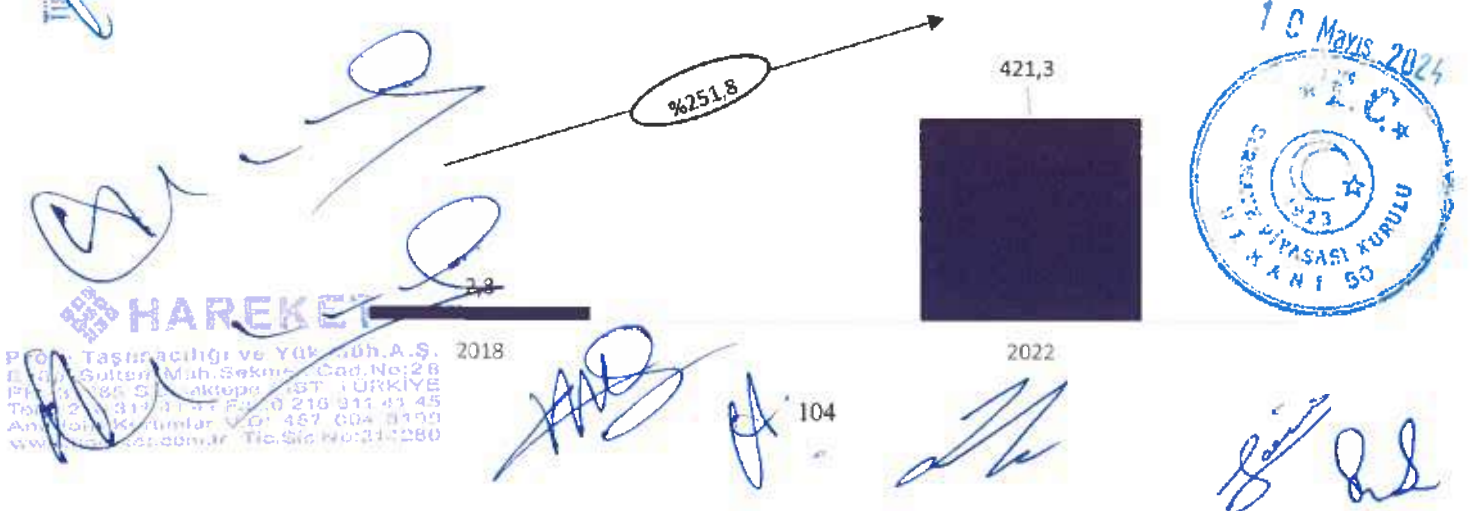
Kazakistan Karada Rüzgâr Enerjisi Santrallerinin Kurulu Güç Kapasitesi GW



Suudi Arabistan yönetimi, 2016 yılında başlattığı "Ulusal Yenilenebilir Enerji Programı (National Renewable Energy Program)" ile ülkede resmi olarak yenilenebilir enerjiye yönelik yatırımlara başlamıştır. Krallık, program kapsamında 11'i rüzgâr enerjisi olmak üzere toplamda 35 yenilenebilir enerji santrali kurmayı planlamıştır ve 2018 yılından itibaren bu santralleri projelendirmeye başlamıştır. Program kapsamında artan kapasiteye paralel olarak yakın coğrafyadaki ülkelere yenilenebilir kaynaklardan üretilmiş enerji ihraç edilmesi amaçlanmaktadır.

Ülkedeki ilk rüzgâr enerjisi girişimleri, deneme amaçlı olarak 2017 ve 2019 yıllarında operasyona başlayan 2,75 MW kurulu güç kapasiteli rüzgâr türbinleridir. Dumat al-Jandal ilinde bulunan 415,8 MW kapasiteli ilk ticari rüzgâr çiftliği ise 2022 yılında faaliyete geçmiştir.

Suudi Arabistan Karada Rüzgâr Enerjisi Santrallerinin Kurulu Güç Kapasitesi MW



Suudi Arabistan'da gelecek planları arasında rüzgâr enerjisi yatırımları ön planda tutulmaktadır. Hükümetin yatırım planlarında Ulusal Yenilenebilir Enerji Programı'nın bir parçası olarak 1,8 GW ve Neom projesi bünyesinde 1,67 GW kara RES bulunmaktadır. Ülkenin batı kıyısında 2025 yılında devreye alınması planlanan 500 MW kapasiteye sahip denizde rüzgâr enerjisi santrali de mevcuttur. (IRENA, Suudi Arabistan Yatırım Bakanlığı, Masaüstü Araştırması, Neom Projesi)

2022 yılı sonuna kadar Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, Özbekistan'da 121 yenilenebilir enerji projesine toplamda 3,71 milyar Euro değerinde yatırımda bulunmuştur. Özellikle yenilenebilir enerji pazarında bu yatırımların devam etmesi beklenmektedir. Özbekistan'ın Taşkent şehrinde şu anda aktif faaliyet gösteren yaklaşık 1 MW kapasiteye sahip rüzgâr enerjisi santrali bulunmaktadır. Ülkenin rüzgâr enerjisi üretimine elverişli iklimi ve coğrafi yapısı, pazarı rüzgâr enerjisi anlamında elverişli kılmakta ve yatırımlar için uygun bir ortam sunmaktadır.

Örneğin, Birleşik Arap Emirlikleri merkezli önde gelen bir yenilenebilir enerji şirketinin Nevoi bölgesinde kurmaya başladığı ve 2024 yılı içerisinde fonksiyonel hale getirmeyi planladığı 1,5 GW kapasiteli rüzgâr enerjisi santrali büyük projelerden biri olarak öne çıkmaktadır.

Ek olarak, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın desteğiyle 2022 yılında Buhara bölgesinde kurulmaya başlanan ve 2025 yılında faaliyete geçmesi planlanan, toplam güç kapasitesini 1 GW artıracak iki adet rüzgâr enerjisi santrali de yenilenebilir enerji yatırımları arasındadır. Özbekistan Enerji Bakanlığı, bu yatırımlarla birlikte 2030 yılına kadar 5 GW'ı RES olmak üzere toplam yenilenebilir enerji kapasitesinin 12 GW seviyelerine ulaşacağını öngörmektedir. (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, IEA, Özbekistan Enerji Bakanlığı, OPEC Uluslararası Gelişim Fonu, Masaüstü araştırması)

Birleşik Arap Emirlikleri yönetimi, geleceğe yönelik yenilenebilir enerji yatırımlarını belirlemek ve desteklemek amacıyla 2017 yılında "B.A.E. Enerji Stratejisi 2050" stratejisini oluşturmuştur. Bu strateji çerçevesinde, ülkede 2050 yılına kadar sıfır karbon ayak izine ulaşılması amaçlanmaktadır. Bu bağlamda 2030 yılına kadar yenilenebilir ve temiz enerji kurulu güç kapasitesinin artırılması için 150-200 milyar Birleşik Arap Emirlikleri dirhemi (AED) yatırım yapılması planlanmaktadır. Bu vizyon, Birleşik Arap Emirlikleri'nin sürdürülebilir enerji alanındaki büyüme ve dönüşüm çabalarını destekleyici niteliktedir.

Ülkede mevcut durumda düşük rüzgâr hızları nedeniyle yenilenebilir enerjide ağırlıklı olarak güneş enerjisi tercih edilmektedir. Rüzgâr enerjisindeki teknolojik gelişmelerle birlikte Birleşik Arap Emirlikleri rüzgâr enerjisini ajandasına almıştır ve 2023 yılının son çeyreğinde Birleşik Arap Emirlikleri Rüzgâr Programı'nı yürürlüğe koymuştur. Program kapsamında, Birleşik Arap Emirlikleri merkezli önde gelen bir yenilenebilir enerji şirketi, düşük rüzgâr hızlarında enerji üretebilen rüzgâr türbinlerini kullanarak toplamda 103,5 MW'lık kurulu güç kapasitesi sağlayacak 4 rüzgâr enerjisi santrali için çalışmalara başlamıştır. Bu şekilde ülkede rüzgâr enerjisine yönelik ilk yatırım gerçekleştirilmiştir.

Bu yatırım, ülkenin enerji portföyünü çeşitlendirmeye ve ülkedeki rüzgâr enerjisi kullanımını artırmaya yönelik ilk adım olarak görülmektedir. (IRENA, B.A.E. Devlet Portalı, Masaüstü araştırması)

2023 yılı itibarıyla İse Şirket, sektör özelinde faaliyet gösteren Nordex, Vestas, Enercon, GE, Siemens Gamesa, Goldwind, Leitwind, Amperax, Milres ve Senvion için toplam 1.606 adet 5.068 MW rüzgâr türbini kapsamında taşıma, montajı ve ekipman kiralama hizmeti sunmuştur.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

SEZAR MENKUL DEĞERLER A.Ş. Mayıs 2024

HAREKET
Proje Tabanlı Enerji ve Yatırım A.Ş.
Sultanahmet Mahallesi, No: 22,
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 271143 / Mers: 08100012711430000000
E-posta: info@hareket.com.tr / Tel: +90 212 211 2200
www.hareket.com.tr / Tic. Sic. No: 271143

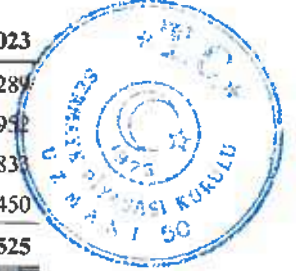
7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri ile sona eren yıllık dönemde gerçekleştirdiği satışların coğrafi dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Hasılat	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Türkiye	1.900.511.475	1.677.324.279	1.475.044.056
Orta Doğu ve Kuzey Afrika	163.432.391	260.882.563	403.898.510
Orta Asya ve Kafkaslar	24.305.360	19.773.338	70.005.883
Avrupa	162.500.016	90.331.477	67.973.394
Eliminasyonlar	(495.774.683)	(378.253.092)	(423.279.318)
Toplam Satışlar	1.754.974.559	1.670.058.565	1.593.642.525

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri ile sona eren dönemde gerçekleştirdiği satışların hizmet bazında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Hizmet Türü	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Proje Taşımacılığı	788.658.702	647.218.518	593.629.284
Vinç ve Ekipman Kiralama	715.523.173	812.774.639	694.148.952
Montaj ve Depolama	161.013.126	111.326.120	184.328.833
Diğer	89.779.558	98.739.289	121.535.450
Toplam	1.754.974.559	1.670.058.565	1.593.642.525



10 Mayıs 2024

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Risk Faktörleri başlıklı 5. bölümde Şirket'e ve faaliyetlerine ilişkin riskler, Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihrac edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında yukarıda 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesine sebep olacak bir unsurun mevcut olmadığı düşünülmektedir.

7.4. İhracının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihracının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü nezdinde tescilli toplam 3 adet markası bulunmakta olup detayları aşağıda özetlenmiştir.


19.03.2019

3 39 4

26.08.2031

7 39 42

[Handwritten signature]

Marka Adı	Şekil	Tescil No.	Tescil Tarihi	Koruma Bitiş Tarihi	Nice Sınıfları	Uluslararası Koruma Sınıfları
HAREKET		1427544	29.06.2018	29.06.2028	37/39/42	26.04.01; 26.12.25; 27.01.02; 27.05.01; 27.05.09; 29.01.12

Şirket'in Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescilli toplam 11 adet markası bulunmakta olup ilgili markalara ilişkin bilgiler aşağıdaki şekildedir.



Marka Adı	Şekil	Başvuru No.	Tescil Tarihi	Koruma Bitiş Tarihi	Nice Sınıfları
haretech		2022/134902	21.12.2022	15.09.2032	37/39/40
hareket enerji	HAREKET ENERJİ	2021/059578	18.11.2021	13.04.2031	04/09/40
hareket		2021/058868	22.09.2021	12.04.2031	04/09/40
hareketettir.com		2020/48062	07.12.2020	08.05.2030	09/35/39/42/43
logiport	logiport	2019/112762	25.11.2021	14.11.2029	41
bilek gücü		2019/01681	02.09.2019	08.01.2029	41
hlt heavy lifting and transportation	HLT HEAVY LIFTING AND TRANSPORTATION	2018/76058	26.11.2018	15.08.2028	16/41
strongman		2018/115244	03.09.2019	17.12.2028	41
hareket		2018/10064	20.07.2018	01.02.2028	07/37/39/42
gürmaksan	GÜRMAKSAN	2000/08674	19.06.2002	05.05.2010	07/35/37
hareket yük mühendisliği	HAREKET YÜK MÜHENDİSLİĞİ	2023/117951	20.02.2024	08.09.2033	07 / 37 / 39 / 42
rh renth		2017/86410	13.04.2018	29.09.2027	07/37
Todorenth (*)	TODORENTH	2018/10100	20.06.2018	01.02.2028	07/37
Renthtohire (*)	RENTHTOHIRE	2018/10108	18.06.2018	01.02.2028	07/37

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sanayi Kalkınma Bankası A.Ş.

(Handwritten signatures and marks)

(*) 25.04.2024 tarihinde Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde Şirket adına devrinin tescili tamamlanmıştır.

Aynı zamanda, işbu İzahname tarihi itibarıyla Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde Şirket'in devam eden 2 (iki) adet marka başvurusu bulunmakta olup bu başvuruya ilişkin bilgiler aşağıdaki şekildedir.

Marka Adı	Şekil	Başvuru No.	Başvuru Tarihi	Nice Sınıfları
load engineering fair	Load Engineering Fair	2023/156547	21.11.2023	39 / 41
yük mühendisliği fuarı	Yük Mühendisliği Fuarı	2023/156548	21.11.2023	39 / 41

İlaveten, 2023 yılı içerisinde devralan olarak Şirket ile devrolan olarak Renth, Türk Ticaret Kanunu'nun devralma yoluyla birleşmesi hükümleri nedeniyle Renth'in özvarlığının devredilmesi yolu ile birleşmiştir. Bu sebeple, Renth adına Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescilli olan 1 (bir) adet markanın mülkiyeti de birleşme ile el değiştirmiş ve Şirket'e geçmiştir. Bu doğrultuda ilgili kurumlar arası yazışmalar yapılmış olmasına rağmen, İzahname tarihi itibarıyla ilgili markaların birleşme kapsamında devri henüz tamamlanmamıştır. İlgili markaya ilişkin bilgiler aşağıdaki şekildedir.

Marka Adı	Şekil	Başvuru No.	Tescil Tarihi	Koruma Bitiş Tarihi	Nice Sınıfları
renthtodohire	RENTHTODOHIRE	2018/10104	27.06.2018	01.02.2028	07/37

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraççı'nın 7.2.1.'de yer alan açıklamalarının dayanağı KPMG Sektör Raporu olup KPMG Sektör Raporu'nun yanı sıra diğer kaynaklar aşağıdaki gibidir:

<https://dergipark.org.tr/en/download/article-file/1311329>

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in mevcut ortakları; Şirket paylarının %66'sına sahip Ahmet Altunkum, %14'üne sahip Abdullah Altunkum, %10'una sahip Samet Gürsu, %5'ine sahip Cemalettin Gürsu, %3'üne sahip Seddar Sacid Gürsu ve %2'sine sahip Sena Gürsu'dur. Şirket'in herhangi bir tüzel kişi pay sahibi bulunmamaktadır.

Şirket'in pay sahipleri olan Ahmet Altunkum, Abdullah Altunkum, Cemalettin Gürsu ve Sena Gürsu'nun pay sahibi olduğu bazı şirketler bulunmaktadır. Bu şirketlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır. Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Samet Gürsu ile Seddar



Anılan şirketin mevcut sermayesi 100.000 TL'dir ve kurucu ortakları arasında Şirket'in mevcut pay sahiplerinden olan Ahmet Altunkum, Cemalettin Gürsu, Abdullah Altunkum ile Şirket'in yönetim kurulu üyelerinden Yusuf Engin Kuzucu da yer almaktadır. Anılan şirket fiili durum itibarıyla her türlü enerji ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik ve enerji üretimi yapmakta, ilgili üretime ilişkin gerekli tesisleri kurmak ve işletmekte ve ilgili sair mevzuat hükümleri uyarınca enerjinin ticaretini gerçekleştirmektedir.

Ticaret Unvanı	Hareketpower Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi
Kuruluş Tarihi	20.04.2021
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Türkiye - Eyüp Sultan Mah. Sekmen Cad. No: 28 Sancaktepe/İstanbul
Ticaret Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	306803-5
Sermaye Tutarı	100.000- TL
Yönetim Kurulu Üyeleri	Gevher Karakaş (Yönetim Kurulu Üyesi), Cemalettin Gürsu (Yönetim Kurulu Üyesi), Yusuf Engin Kuzucu (Yönetim Kurulu Üyesi), Ahmet Altunkum (Yönetim Kurulu Üyesi), Abdullah Altunkum (Yönetim Kurulu Üyesi)
Ortaklık Yapısı	Ahmet Altunkum (%40.5) Cemalettin Gürsu (%19.5) Abdullah Altunkum (%15) Feyzanur Altunkum (%7.5) Gevher Karakaş (%7.5) Büşra Gören (%7.5) Yusuf Engin Kuzucu (%2.5)
Fiili Faaliyet Konusu	Şirketin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konusu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca şirket; her türlü enerji ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretimi için; ilgili mevzuat çerçevesinde, her nevi madenleri ve gazları, petrol, doğalgaz ve türevlerini, jeotermal, su kaynakları, doğal kaynakları ve sair her türlü enerji kaynağını ve elektrik üretimi faaliyetlerinde bulunmaktadır.
Yedekleri	-
Faaliyet Kar/Zararları	(3.576.984) TL
Kalan Sermaye Taahhüdü	-

HHL Lojistik ve Uluslararası Nakliyat Anonim Şirketi 12.01.2018 tarihinde Küçükyalı Merkez Mah. Mustafa Kemal Atatürk Cad. No: 37 İç Kapı No: 10 Maltepe/İstanbul adresinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 118743-5 ticaret sicil numarası ile kayıtlı olacak şekilde kurulmuştur. Bu kuruluş 18.01.2018 tarihli ve 9497 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Anılan şirket fiili durumu itibarıyla lojistik faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Ticaret Unvanı	HHL Lojistik ve Uluslararası Nakliyat Anonim Şirketi
Kuruluş Tarihi	12.01.2018
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Türkiye - Küçükyalı Merkez Mah. Mustafa Kemal Atatürk Cad. No: 37 İç Kapı No: 10 Maltepe/İstanbul

Ticaret Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	118743-5
Sermaye Tutarı	2.800.000- TL
Yönetim Kurulu Üyeleri	Büşra Gören (Yönetim Kurulu Üyesi), Sena Gürsu (Yönetim Kurulu Üyesi)
Ortaklık Yapısı	Büşra Gören (%80) Sena Gürsu (%20)
Fiili Faaliyet Konusu	Şirketin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konusu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca şirket, lojistik faaliyetlerinde bulunmaktadır.
Yedekleri	-
Faaliyet Kar/Zararları	(1.757.293) TL
Kalan Sermaye Taahhüdü	-

Hareket Heavy & Light Machinery & Transportation L.L.C. 09.11.2017 tarihinde Dubai, Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulmuştur ve ana faaliyet konusu, ağır ve hafif kamyonlarla yük taşımacılığı, tekerlek ve motorlu inşaat ekipmanları ile yükleme ve kaldırma hizmetleri için kiralamar yapmaktır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, Hareket Heavy & Light Machinery & Transportation L.L.C.'nin ortaklık yapısı aşağıda yer alan şekildedir.

Ticaret Unvanı	Hareket Heavy & Light Machinery & Transportation L.L.C.
Kuruluş Tarihi	09.11.2017
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Birleşik Arap Emirlikleri – Plot No. 53-0, Office No. MS-09, Bin Thani Residence, Dubai, Birleşik Arap Emirlikleri
İlgili Kurum	Dubai Ekonomi ve Turizm Bakanlığı
Sicil Numarası	1313516
Sermaye Tutarı	300.000 AED
Müdür/ler	Burhan Kuriş
Ortaklık Yapısı	Ahmet Altunkum (%49) Mohamed Rashid Mohamed Hassan Ghalban (%51)
Fiili Faaliyet Konusu	Ekipman kiralama (operatörlü/operatörsüz), ağır yük taşıma ve kaldırma işlemlerine ilişkin faaliyetlerde bulunmaktadır.
Faaliyet Kar/Zararları	3.535.762 AED
Kalan Sermaye Taahhüdü	300.000 AED

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla doğrudan veya dolaylı iştirak ettiği yurt içinde ve yurt dışında bağlı ortaklıkları bulunmaktadır. Şirket'in doğrudan iştirak ettiği yurt içinde 1 adet bağlı ortaklığı ve yurt dışında 9 adet bağlı ortaklığı ve dolaylı olarak iştirak ettiği yurt dışında 1 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda temin edilmiştir.

Şirket'in Doğrudan İştirak Ettiği Bağlı Ortaklıkları

1. Gürmaksan Makina Sanayi Ticaret Limited Şirketi

Gürmaksan, "Hareket Gümrük Müşavirliği ve Dış Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 07.06.1999 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Gürmaksan, işbu İzahname tarihi itibarıyla da güncel olan "Gürmaksan Makina Sanayi Ticaret

Limited Şirketi" unvanı ile Eyüp Sultan Mah. Sekmen Cad. No:28 Sancaktepe/İstanbul adresinde faaliyet göstermekte olup ilgili unvan değişikliği 26.04.2000 tarih ve 5032 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Gürmaksan'ın ana faaliyet konusu, şirketin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca otomotiv sanayine ait her nevi motorlu motorsuz araçların makine ve yedek aksamalarının, montaj, yardımcı ve yedek parçalarının ve otomotiv sektörü ile ilgili her türlü mekanik, elektrikli, elektronik motor ve bütünleyici aksam ve diğer tüm işlevli aksesuarların imalatının, alım ve satımının, ithalatının ve ihracatının yapılmasına ilişkindir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, Gürmaksan'ın sermayesinde tek pay (%100) sahibidir.

Ticaret Unvanı	Gürmaksan Makina Sanayi Ticaret Limited Şirketi
Kuruluş Tarihi	07.06.1999
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Türkiye - Eyüp Sultan Mah. Sekmen Cad. No:28 Sancaktepe/İstanbul
Ticaret Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	421689-0
Sermaye Tutarı	10.000 TL
Müdürler Kurulu Üyeleri	Cemalettin Gürsu - Müdürler Kurulu Başkanı Ahmet Altunkum - Müdür
Ortaklık Yapısı	Şirket, tek pay (%100) sahibidir.
Fiili Faaliyet Konusu	Otomotiv sanayine ait her nevi motorlu motorsuz araçların makine ve yedek aksamalarının, montaj, yardımcı ve yedek parçalarının ve otomotiv sektörü ile ilgili her türlü mekanik, elektrikli, elektronik motor ve bütünleyici aksam ve diğer tüm işlevli aksesuarların imalatı, alım ve satımı, ithalatı ve ihracatı faaliyetlerinde bulunulmasıdır.
Faaliyet Kar/Zararları	3.891.472 TL
Kalan Sermaye Taahhüdü	Bulunmamaktadır.

2. Hareket Heavy Lifting and Project Transportation Co. Fe. L.L.C.

Hareket Özbekistan 02.11.2018 tarihinde Taşkent, Özbekistan'da kurulmuştur ve ana faaliyet konusu makine, teçhizat ve malzemelerin kiralanmasıdır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, Hareket Özbekistan'ın sermayesinde tek pay (%100) sahibidir.

Ticaret Unvanı	Hareket Heavy Lifting and Project Transportation Co. Fe. L.L.C.
Kuruluş Tarihi	02.11.2018
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Özbekistan - Samarkand Darvoza Shoh Kuchasi No. 1, Chorsu Maydani, Taşkent, Shaykhantakhur İlçesi, Özbekistan
Ticaret Müdürlüğü	Taşkent / Özbekistan Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	647265
Sermaye Tutarı	500.000.000 SOM*
Müdür(ler)	Mashrab KASIMOV - Müdür

Ortaklık Yapısı	Şirket, tek pay (%100) sahibidir.
Fiili Faaliyet Konusu	Ekipman kiralaması ve kargo taşımacılığı faaliyetlerinde bulunulmasıdır.
Faaliyet Kar/Zararları	2.245.720.231 SOM
Kalan Sermaye Taahhüdü	Bulunmamaktadır.

* 25.12.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na 4.328.450.000 UZS tutarında ekipmanın aynı sermayesi olarak konulmasına karar verilmiş olup sermaye artırımı işlemleri devam etmektedir.

3. Hareket UKR L.L.C.

Hareket Ukrayna 10.05.2019 tarihinde Kiev, Ukrayna'da kurulmuştur ve ana faaliyet konusu, elektrik üretimi, elektrik iletimi, elektrik dağıtımı, elektrik ticareti yerel gaz yakıt dağıtımı, güç kaynağı tesislerinin inşaatı ve telekomünikasyon, uluslararası navlun, kargo taşımacılığı işlerinin yapılmasıdır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, Hareket Ukrayna'nın sermayesinde tek pay (%100) sahibidir.

Ticaret Unvanı	Hareket UKR L.L.C.
Kuruluş Tarihi	10.05.2019
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Ukrayna – General Gennadiya Vorobyov Cad., No.: 10, 03049, Kiev, Ukrayna
Ticaret Müdürlüğü	Kiev / Ukrayna Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	42993811
Sermaye Tutarı	17.260.440 UAH
Müdür/ler	Sabri Dinçer - Müdür
Ortaklık Yapısı	Şirket, tek pay (%100) sahibidir.
Fiili Faaliyet Konusu	Ekipman kiralaması ve kargo taşımacılığı ile yenilenebilir enerji (rüzgar) ekipman taşıması ve montajı faaliyetlerinde bulunulmasıdır.
Faaliyet Kar/Zararları	64.452.416 UAH
Kalan Sermaye Taahhüdü	Bulunmamaktadır.

4. Hareket Heavy Lifting and Project Transportation LLP.

Hareket Kazakistan 01.11.2019 tarihinde Fort Shevchenko, Kazakistan'da kurulmuştur ve ana faaliyet konusu her türlü nakliye hizmetinin sunulmasıdır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, Hareket Kazakistan'ın sermayesinde tek pay (%100) sahibidir.

Ticaret Unvanı	Hareket Heavy Lifting and Project Transportation LLP.
Kuruluş Tarihi	01.11.2019
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Kazakistan – Sanayi Bölgesi 1, Bina 6, Fort Shevchenko, Mangistaya Bölgesi, Tupkaragansky Bölgesi, 130500, Kazakistan
İlgili Kurum	Kazakistan Sicil Müdürlüğü

Ticaret Unvanı	Hareket Energy GmbH
Kuruluş Tarihi	27.06.2022
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Almanya – Chilehaus Fischertwiete 2A, 20095 Hamburg, Almanya
Ticaret Müdürlüğü	Amtsgericht Hamburg
Ticaret Sicil Numarası	HRB 175929
Sermaye Tutarı	25.000 EUR
Müdür(ler)	Yavuz Taş - Müdür
Ortaklık Yapısı	Şirket, tek pay (%100) sahibidir.
Fiili Faaliyet Konusu	Ekipman kiralaması ve yenilenebilir enerji (rüzgar) ekipman taşınması ve montajı faaliyetlerinde bulunmasıdır.
Faaliyet Kar/Zararları	(11.710) EUR
Kalan Sermaye Taahhüdü	12.500 EUR



7. Hareket MENA FZE

Hareket MENA 21.05.2018 tarihinde Dubai, Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulmuştur ve ana faaliyet konusu, ağır makine yedek parçaları, kullanılmış ağır makine ve ekipmanlar, yükleme ve kaldırma ekipmanları, inşaat ekipman ve makineleri ve bunların yedek parçalarının ticaretini yapmaktır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, Hareket MENA'nın sermayesinde tek pay (%100) sahibidir.

Ticaret Unvanı	Hareket MENA FZE
Kuruluş Tarihi	21.05.2018
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Birleşik Arap Emirlikleri – Plot No. S10505, Building No.: 13, Jebel Ali Free Zone (South), 263438, Dubai, Birleşik Arap Emirlikleri
İlgili Kurum	Jebel Ali Free Zone
Sicil Numarası	913528
Sermaye Tutarı	360.000 AED
Müdür/ler	Abdullah Altunkum - Müdür
Ortaklık Yapısı	Şirket, tek pay (%100) sahibidir.
Fiili Faaliyet Konusu	Kullanılmış ağır makine ve ekipmanlar, yükleme ve kaldırma ekipmanları, inşaat ekipman ve makineleri ve bunların yedek parçalarının ticareti faaliyetlerinde bulunulmasıdır.
Faaliyet Kar/Zararları	(1.061.773) AED
Kalan Sermaye Taahhüdü	360.000 AED

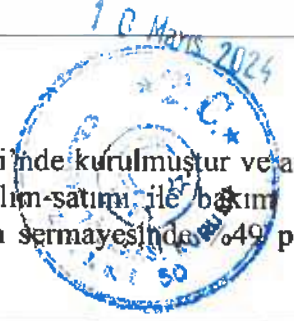
8. Hareket Heavy Lifting and Project Transportation SMC Limited

Hareket Uganda; 14.10.2022 tarihinde Uganda'da kurulmuştur ve ana faaliyet konusu makine, teçhizat ve malzemelerin kiralanmasıdır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, Hareket Uganda'nın sermayesinde tek pay (%100) sahibidir.

Ticaret Unvanı	Hareket Heavy Lifting and Project Transportation SMC Limited
Kuruluş Tarihi	14.10.2022
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Uganda – Nakawa, Kampala, Nakawa Division, 3861-58120
Ticaret Müdürlüğü	Kampala Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	80020003856503
Sermaye Tutarı	76.000.000 UGX
Müdürler Kurulu Üyeleri	Hüsamettin Aldatmaz - Müdür Abdullah Altunkum - Müdür
Ortaklık Yapısı	Şirket, tek pay (%100) sahibidir.
Fiili Faaliyet Konusu	Ekipman kiralaması faaliyetlerinde bulunulmasıdır.
Faaliyet Kar/Zararları	NIL (0)
Kalan Sermaye Taahhüdü	76.000.000 UGX

9. Hareket Heavy Lifting WLL

Hareket Katar; 13.02.2023 tarihinde Katar, Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulmuştur ve ana faaliyet konusu makine, teçhizat ve malzemelerin kiralınması, alım-satımı ile bakım ve onarımdır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, Hareket Katar'ın sermayesinde %49 pay sahibidir.



Ticaret Unvanı	Hareket Heavy Lifting WLL
Kuruluş Tarihi	13.02.2023
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Katar - Qatar Navigation, Q.P.S.C(Milaha), East Industrial Road, Umm Al Saneem Area, Zone: D, Floor:2, P.O.Box-153, Doha/Katar
İlgili Kurum	Katar Ticaret ve Endüstri Müdürlüğü
Sicil Numarası	182118
Sermaye Tutarı	200,000 QAR
Müdürler Kurulu Üyeleri	Kevin Peter Ovenden - Müdür Hassan H - Müdür Mohammed Abdulla S Sh Al – Aqeedi - Müdür İbrahim Abdulla M I Al-Derbastı - Müdür Ahmet Altunkum – Müdür Hüsamettin Aldatmaz – Müdür
Ortaklık Yapısı	Şirket (%49) Milaha Integrated Maritime and Logistics (%51)
Fiili Faaliyet Konusu	Ekipman kiralaması, ekipman alım-satımı ile ekipman bakım ve onarımı faaliyetlerinde bulunulmasıdır.
Faaliyet Kar/Zararları	1.745.686 QAR
Kalan Sermaye Taahhüdü	Bulunmamaktadır.

Şirket'in Dolaylı Olarak İştirak Ettiği Bağlı Ortaklıkları

1. Hareket Heavy & Light Machinery & Transportation L.L.C.

Hareket Heavy & Light Machinery & Transportation L.L.C. 09.11.2017 tarihinde Dubai, Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulmuştur ve ana faaliyet konusu, ağır ve hafif kamyonlarla yük taşımacılığı, tekerlek ve motorlu inşaat ekipmanları ile yükleme ve kaldırma hizmetleri için kiralamar yapmaktır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, Hareket Heavy & Light Machinery & Transportation L.L.C.'nin sermayesinde dolaylı olarak %49 pay sahibi olup ancak yönetim hakkı tamamen Şirket'tedir.

Ticaret Unvanı	Hareket Heavy & Light Machinery & Transportation L.L.C.
Kuruluş Tarihi	09.11.2017
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Birleşik Arap Emirlikleri – Plot No. 53-0, Office No. MS-09, Bin Thani Residence, Dubai, Birleşik Arap Emirlikleri
İlgili Kurum	Dubai Ekonomi ve Turizm Bakanlığı
Sicil Numarası	1313516
Sermaye Tutarı	300.000 AED
Müdür(ler)	Burhan Kuriş – Levent Çağkan Özkan
Ortaklık Yapısı	Ahmet Altunkum (%49) Mohamed Rashid Mohamed Hassan Ghalban (%51)
Fiili Faaliyet Konusu	Ekipman kiralama (operatörlü/operatörsüz), ağır yük taşıma ve kaldırma işlemlerine ilişkin faaliyetlerde bulunulmasıdır.
Faaliyet Kar/Zararları	3.535.762 AED
Kalan Sermaye Taahhüdü	Bulunmamaktadır.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İlgili Dönem Yatırımlar

	01.01. – 31.12. 2021	01.01. – 31.12. 2022	01.01. – 31.12. 2023
Arazi ve arsalar	39.295.987	2.306.812	8.144.802
Tesis, makine ve cihazlar	623.263.170	443.438.151	154.920.404
Taşıtlar	272.308.739	80.841.072	66.422.901
Demirbaşlar	5.910.671	10.688.894	2.461.481
Kiralama Yoluyla Alınan Makine, Ekipman ve Taşıtlar	256.784.539	101.896.209	422.763.025
Özel Maliyetler	5.441.372	2.927.974	7.266.373
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11.997.580	1.178.199	4.072.935
	1.215.002.058	643.277.311	666.051.921

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Çevrenin korunması yükümlülükleri ile bu yükümlülüklere aykırılıkların sonuçlarına ve çevre konularına ilişkin düzenlemeler Çevre Kanunu, ÇED Yönetmeliği ve Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ile ikincil düzenlemeler dahil olmak üzere çevre mevzuatında düzenlenmektedir.

Çevre ve Orman Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi ve Planlama Genel Müdürlüğü'nün B.18.0.ÇED.0.01.02-226.99.30 10956 sayılı ve 27.12.2006 tarihli Teşvik Belgesi konulu yazısı ile ÇED Yönetmeliği kapsamında vinçe ait ÇED raporu veya proje tanıtım dosyası hazırlanması gerektiğinin düzenlenmediği belirtilmiştir. İlgili yazı ile Şirket'e, "ÇED Olumlu" veya "ÇED Gerekli Değildir" kararının vinç için geçerli olmadığı bildirilmiştir.

Bu doğrultuda, Şirket'in faaliyetleri ÇED Yönetmeliği kapsamında ÇED raporu alınmasını gerektiren bir statüde değildir ve bu sebeple Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla yürüttüğü faaliyetlerine ilişkin düzenlenmiş herhangi bir ÇED raporu bulunmamaktadır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

31.12.2023 itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde toplamda 696.925.431 TL tutarında rehin ve ipotek bulunmaktadır.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Cinsi	Para Birimi	Orijinal Para Karşılığı	TL Karşılığı
ARSA	EUR	1.100.000	31.933.550
ÇEKİCİ	EUR	3.908.659	113.470.325
DORSE	EUR	5.060.437	146.907.016
VİNÇ	EUR	11.326.114	328.802.752
Toplam		21.395.210	621.113.644

Şirket yönetimi, maddi duran varlıklar içinde yer alan arsa, makine, ekipmanlar ve taşıtlar ile kiralama yoluyla alınan makina, ekipman ve taşıtları yeniden değerlendirme yöntemi ile ölçmeyi tercih etmiştir. Söz konusu maddi duran varlıkların 30.09.2023 ile 31.12.2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değerleri, SPK tarafından yetkilendirilmiş EVA Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan değerlendirme raporları ile belirlenmiştir. Yeniden değerlemeden kaynaklı tüm artışlar ilgili ertelenmiş vergi etkisi de dikkate alınarak özkaynaklar altında "maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. Bu maddi duran varlıkların kayıtlı tutarı üzerinden yapılan değerlemeden kaynaklanan azalışlar da, varsa, önceki değerlendirme dolayısı ile oluşan değerlendirme artış fonu bakiyesi tutarını aşan tutar kadar gider olarak yansıtılır. Değerleme tarihinden sonraki girişler maliyet bedeli ile gösterilmektedir.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Maddi olmayan varlıklar iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini lisansları ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar itfa süreleri ortalama olarak 3-4 yıl arasında değişmektedir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların net defter değerleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9.538.075	8.715.796	11.925.395

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Maddi olmayan duran varlıklar ağırlıklı olarak bilgi sistemleri lisansları ve bilgisayar yazılımlarını içermekle beraber Şirket'in mevcut faaliyetlerini aksatacak veya azaltacak nitelikte değildir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

VARLIKLAR	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
	Önceki Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem
Dönen Varlıklar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Nakit ve Nakit Benzerleri	282.378.231	69.312.270	35.438.524
Finansal Yatırımlar	--	82.976.902	--
Ticari Alacaklar	434.358.538	401.617.347	550.208.899
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	9.275.516	9.253.154	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	425.083.022	392.364.193	550.208.899
Diğer Alacaklar	41.624.690	22.997.401	30.743.523
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	21.083.071	14.750.462	20.604.279
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	20.541.619	8.246.939	10.139.244

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2023
KAYNAKLAR			
Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	25.000.000	25.000.000	96.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	170.650.411	170.441.430	188.671.905
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	176.845.982	650.473.627	603.819.366
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	178.493.881	656.486.651	618.035.279
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları (-)	(1.647.899)	(6.013.024)	(14.215.913)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(3.641.784)	(14.116.847)	98.976.990
- Yabancı Para Çevrim Farkları	(3.641.784)	(14.116.847)	98.976.990
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17.358.570	20.814.669	20.827.452
Geçmiş Yıllar Karları	1.485.576.901	1.800.834.634	1.964.701.172
Dönem Net Karı	318.713.830	191.056.129	1.037.328.343
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(88.598.987)	96.035.101	(44.661.157)
Toplam Özkaynaklar	2.101.904.923	2.940.538.743	3.965.664.071
TOPLAM KAYNAKLAR	5.192.288.036	5.718.144.883	6.733.152.980

VARLIKLAR

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 ile sona eren mali dönemler itibarıyla Şirket'in toplam varlıkları sırasıyla 5.192.288.036 TL, 5.718.144.883 TL ve 6.733.152.980 TL'dir. Şirket'in toplam varlıkları 2022 yılında bir önceki yıla göre %17,75 artış, 2023 yılında bir önceki yıla göre %29,68 artış göstermiştir. Varlıklarda meydana gelen artışın başlıca nedenleri Şirket'in satışlarındaki artışa paralel olarak ticari alacaklar ve maddi duran varlıklar yatırımları sonucunda özellikle makine, teçhizat ve cihazlardaki artıştır.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları; nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. Şirket'in toplam dönen varlıkları 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sırasıyla 904.708.761 TL, 763.554.485 TL ve 793.020.950 TL'dir. Şirket'in dönen varlıkları 2022 yılında bir önceki yıla göre %23,24 azalış, 2023 yılında bir önceki yıla göre %3,86 artış göstermiştir. Dönen varlıklardaki artışın önemli bölümü hasılat ve döviz kurlarındaki artış kaynaklı ticari alacaklardaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri ile Finansal Yatırımlar

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 31.12.2021 itibarıyla 282.378.231 TL, 31.12.2022 itibarıyla 69.312.270 TL ve 31.12.2023 itibarıyla 35.438.524 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %75,45, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %48,87 düşüş göstermiştir.

Ticari Alacaklar

Şirket'in ticari alacakları 31.12.2021 itibarıyla 434.358.538 TL, 31.12.2022 itibarıyla 401.617.347 TL ve 31.12.2023 itibarıyla 550.208.899 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %7,54 düşüş gösterirken, 31.12.2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %37,00 artış göstermiştir. Ticari alacaklar, ilişkili taraflardan ticari alacaklar ve ilişkili

olmayan taraflardan ticari alacaklar olarak iki başlıkta değerlendirilmiş, ilişkili taraflardan ticari alacaklar ilişkili şirketlere yapılan hizmet gelirlerinden kaynaklanmaktadır.

Diğer Alacaklar

Şirket'in diğer alacakları 31.12.2021 itibarıyla 41.624.690 TL, 31.12.2022 itibarıyla 22.997.401 TL ve 31.12.2023 itibarıyla 30.743.523 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %44,75 azalış, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %33,68 artış göstermiştir.

Kısa vadeli diğer alacakların detayları mali tablo dönemleri bazında aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Diğer alacaklar-Kısa Vadeli	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlişkili taraflardan alacaklar	21.083.071	14.750.462	20.604.279
Verilen depozito ve teminatlar	5.055.134	5.175.157	4.148.865
Personelden alacaklar	5.690.014	964.251	5.371.400
Şüpheli diğer alacaklar	4.519.312	3.193.513	1.374.096
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı	-4.519.312	-3.193.513	-1.374.096
Diğer çeşitli alacaklar	9.796.470	2.107.531	618.979
	41.624.689	22.997.401	30.743.523

Stoklar

Şirket'in stokları 31.12.2021 itibarıyla 95.413.502 TL, 31.12.2022 itibarıyla 56.380.732 TL ve 31.12.2023 itibarıyla 38.696.140 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %40,91, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %31,37 azalış göstermiştir. Stoklardaki düşüşün başlıca sebebi stok devir hızındaki artış ve bazı stok kalemleri için stoksuz çalışma kararı alınması ile ilgilidir.

Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 31.12.2021 itibarıyla 94.429.299 TL, 31.12.2022 itibarıyla 72.182.970 TL ve 31.12.2023 itibarıyla 88.206.699 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2021 tarihinde bir önceki yıla göre %23,56 azalış, 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %22,20 artış göstermiştir.

Diğer Dönen Varlıklar

Şirket'in diğer dönen varlıkları 31.12.2021 itibarıyla 46.504.501 TL olup 31.12.2022 itibarıyla 58.086.863 TL'ye çıkmıştır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla diğer dönen varlıklar 49.727.165 TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer dönen varlıklar, devreden KDV ve iş avanslarından oluşmaktadır.

Duran Varlıklar

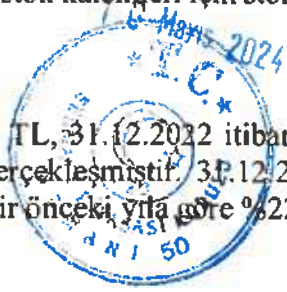
Şirket'in duran varlıkları; maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır. Şirket'in toplam duran varlıkları 2021, 2022 ve 2023 yılsonları itibarıyla sırasıyla 4.197.579.275 TL, 4.954.590.398 TL ve 5.940.132.030 TL'dir. Duran varlıklar, 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %18,03 ve 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %19,09 artış göstermiştir.

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıkları 31.12.2021 itibarıyla 3.933.434.551 TL, 31.12.2022 itibarıyla 4.799.844.150 TL ve 31.12.2023 itibarıyla 5.629.849.760 TL olarak gerçekleşmiştir.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu



YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page.

31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %22,03 artış, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %17,29 oranında artış göstermiştir.

Grup yönetimi, maddi duran varlıklar içinde yer alan arsa, makine, ekipmanlar ve taşıtlar ile kiralama yoluyla alınan makina, ekipman ve taşıtları yeniden değerlendirme yöntemi ile ölçmeyi tercih etmiştir. Söz konusu maddi duran varlıkların 30.09.2023 ile 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değerleri, SPK tarafından yetkilendirilmiş EVA Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan değerlendirme raporları ile belirlenmiştir. Yeniden değerlemeden kaynaklı tüm artışlar ilgili ertelenmiş vergi etkisi de dikkate alınarak özkaynaklar altında "maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2021 itibarıyla 11.925.395 TL, 31.12.2022 itibarıyla 8.715.796 TL ve 31.12.2023 itibarıyla 9.538.075 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %26,91 azalış, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %9,34 artış göstermiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 31.12.2023 itibarıyla 155.760.607 TL'dir. Peşin ödenmiş giderlerin tamamı maddi duran varlık alımları için verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır.

KAYNAKLAR

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 ile sona eren mali dönemler itibarıyla Şirket'in toplam yükümlülükleri sırasıyla 5.192.288.036 TL, 5.718.144.883 TL ve 6.733.152.980 TL'dir. Şirket'in toplam kaynakları 2022 yılında bir önceki yıla göre %10,13, 2023 yılında bir önceki yıla göre %17,75,36 azalış göstermiştir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, kısa vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan kısa vadeli yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülükleri, kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Şirket'in toplam kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 ile sona eren mali dönemler itibarıyla sırasıyla 1.303.750.468 TL, 935.387.855 TL ve 934.770.474 TL'dir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 2022 yılında bir önceki yıla göre %28,25, 2023 yılında bir önceki yıla göre %0,07 azalış göstermiştir.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 31.12.2021 itibarıyla 348.124.541 TL, 31.12.2022 itibarıyla 243.438.642 TL ve 31.12.2023 itibarıyla 302.967.500 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %43,07 azalış, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %26,02 artış göstermiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 31.12.2021 itibarıyla 312.476.979 TL, 31.12.2022 itibarıyla 299.568.156 TL ve 31.12.2023 itibarıyla 347.985.233 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %30,07 azalış, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %24,45 artış göstermiştir.

YATIRIM FINANS
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sosyal Kalkınma Bankası A.Ş.



HAREKET
Proje, Taahhüt ve Yek.Müh.Ş.
Yük. Muh. Ş. Mah. Sekim. Cad. No: 28
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / TÜRKİYE
Tic. Sic. No: 274114141 Fax: 0 216 311 41 45
Anonim Kurumlar V.D: 457 004 0199
www.harekat.com.tr Tic. Sic. No: 2741280

Handwritten signatures and initials in blue ink.

Ticari Borçlar

Şirket'in ticari borçlar 31.12.2021 itibarıyla 357.505.939 TL, 31.12.2022 itibarıyla 150.696.794 TL ve 31.12.2023 itibarıyla 159.143.408 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %4,13 azalış, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %16,16 artış göstermiştir.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 13.358.695 TL, 17.503.672 TL ve 23.649.503 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %31,03, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %35,11 artış göstermiştir.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş gelirler, alınan avanslardan oluşmaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 53.857.211 TL, 33.085.105 TL ve 22.947.031 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %38,57, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %30,64 azalış göstermiştir.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların büyük bir bölümü kullanmamış izin karşılıklarından oluşmaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 11.601.388 TL, 12.075.826 TL ve 18.442.862 TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in uzun vadeli borçlanmalar, 31.12.2021 itibarıyla 897.776.650 TL, 31.12.2022 itibarıyla 712.626.825 TL ve 31.12.2023 itibarıyla 712.094.092 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %20,62, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %0,07 azalış göstermiştir.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun vadeli karşılıklar, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklardan oluşmaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri için sırasıyla 26.276.572 TL, 28.528.619 TL ve 17.152.764 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli karşılıklar, kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır.

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler veya giderler, geçmiş yıllar kârları/ (zararları) ve net dönem kârından oluşmaktadır. Özkaynaklar sırasıyla 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 2.101.904.923 TL, 2.940.538.743 TL ve 3.965.664.071 TL olarak gerçekleşmiş, özkaynakların toplam kaynaklar içindeki oranı ise sırasıyla %40,48, %51,42 ve %58,90 seviyelerindedir.

Ödenmiş Sermaye

Şirket'in ödenmiş sermayesi 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde 25.000.000 TL iken, 2023 yılı içerisinde yapılan sermaye artırımını sonucunda 31.12.2023 tarihi itibarıyla 96.000.000 TL'ye ulaşmıştır. Sermaye artırımının 140.388 TL'si nakit olarak gerçekleşmiş olup kalan tutar Şirket'in geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır.

HAREKET

Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler veya giderler

Maddi duran varlık değerlendirme artışları ve tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları bakiyesinden oluşmaktadır. 31.12.2021, 2022 ve 2023 tarihleri için sırasıyla 176.845.982 TL, 650.473.627 TL ve 603.819.366 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2021 ve 31.12.2023 dönemleri itibarıyla maddi duran varlık değerlendirme artışları bakiyesinin detayları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	178.493.881	656.486.651	618.035.279
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-1.647.899	-6.013.024	-14.215.913

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren yıllık dönemlere ilişkin kar ve zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu aşağıda yer almaktadır.



	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem
	01.01.-31.12.2021	01.01.-31.12.2022	01.01.-31.12.2023
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hastlat	1.754.974.559	1.670.058.565	1.593.642.525
Satışların Maliyeti (-)	(1.125.706.883)	(1.148.599.866)	(1.017.069.733)
BRÜT KAR	629.267.676	521.458.699	576.572.792
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(30.013.591)	(44.895.595)	(53.587.790)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(127.943.681)	(146.517.741)	(170.286.617)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	308.882.323	161.283.518	197.919.694
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(197.337.604)	(161.526.922)	(219.331.455)
ESAS FAALİYET KARI	582.855.123	329.801.959	331.286.624
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	65.526.730	82.381.343	95.437.496
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(98.086.909)	(278.451.443)	(4.985.717)
FINANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	550.294.944	133.731.859	421.738.403
Finansman Gelirleri	54.538.118	94.542.362	40.103.754
Finansman Giderleri (-)	(243.841.902)	(240.117.191)	(323.392.871)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	251.840.011	674.642.806	1.330.596.187
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	612.831.171	662.799.836	1.469.045.473
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	(227.913.190)	(387.203.737)	(403.064.273)
- Dönem Vergi Gideri/Geliri	(25.253.273)	(202.814)	(14.780.640)
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(202.659.917)	(387.000.923)	(388.283.633)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	384.917.981	275.596.099	1.065.981.200
DÖNEM KARI	384.917.981	275.596.099	1.065.981.200
Dönem Kar / Zararının Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	66.204.151	84.539.970	28.652.857
- Ana Ortaklık Payları	318.713.830	191.056.129	1.037.328.343

YATIRIM FINANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

SA

Handwritten signature and stamp.

Handwritten signature.

Handwritten signature.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem
KAR VEYA ZARAR KISMI	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2023
Pay Başına Kazanç	2.196,05	1.572,34	6.079,74
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	2.196,05	1.572,34	6.079,74
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç	2.196,05	1.572,34	6.079,74
- Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç	2.196,05	1.572,34	6.079,74
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	237.991.841	785.240.689	(199.185.492)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları, Vergi Etkisi	(59.497.960)	(196.310.172)	49.796.373
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları (-)	(2.197.199)	(5.820.167)	(10.937.185)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları (-), Vergi etkisi	549.300	1.455.042	2.734.296
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı Para Çevrim Farkları	(3.832.013)	(10.475.063)	113.093.837
DİĞER KAPSAMLI GELİR	173.013.969	574.090.329	(44.498.171)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	557.931.950	849.686.428	1.021.483.029
<u>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</u>			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(140.696.258)	(140.696.258)	(29.758.511)
- Ana Ortaklık Payları	698.628.208	990.382.686	1.051.241.540

Hasılat

Şirket'in 2021 yılı net satışları 1.754.974.559 TL iken 2022 yılsonu itibarıyla %4,84 azalarak 1.670.058.565 TL'ye düşmüştür. 2022 yılında 2023 yılına oranla %4,58 azalarak 1.593.642.525 TL'ye düşmüştür.

Satışların Maliyeti ve Brüt Kar

Şirket'in satışların maliyeti 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 ile sona eren yıllık dönemlerde sırasıyla 1.125.706.883 TL, 1.148.599.866 TL ve 1.017.069.733 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %2,03 artış, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %11,45 oranında azalış göstermiştir.

Brüt kar marjı ise 2021, 2022 ve 2023 ile sona eren mali dönemler itibarıyla sırasıyla %35,86, %31,22 ve %36,18 seviyesindedir.

Genel Yönetim Giderleri

31.12.2022 döneminde 146.517.741 TL olan genel yönetim giderleri, 31.12.2023 döneminde 170.286.617 TL'ye ulaşarak %16,22 oranında artış göstermiştir. Genel yönetim giderlerindeki artışın temel sebebi personel ve amortisman ve itfa giderlerindeki artıştır.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri

31.12.2022 döneminde 44.895.595 TL olan pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, 31.12.2023 döneminde 53.587.790 TL'ye ulaşarak %19,36 oranında artış göstermiştir. Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki artışın temel sebebi personel giderlerindeki artıştır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

31.12.2022 döneminde 161.283.518 TL olan esas faaliyetlerden diğer gelirler, 31.12.2023 döneminde 197.919.694 TL'ye ulaşarak %22,72 oranında artış göstermiştir. Esas faaliyetlerden gelirlerdeki artışın temel sebebi kur farkı gelirlerinin 18.933.591 TL artarak 155.553.172 TL'den 174.486.763 TL'ye ulaşmasıdır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

31.12.2022 döneminde 161.526.922 TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler, 31.12.2023 döneminde 219.331.455 TL'ye ulaşarak %35,79 oranında artış göstermiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderlerindeki artışın temel sebebi kur farkı giderlerinin 35.670.955 TL artarak 140.952.309 TL'den 176.623.264 TL'ye ulaşmasıdır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

31.12.2022 döneminde 82.381.343 TL olan yatırım faaliyetlerden gelirler, 31.12.2023 döneminde 95.437.496 TL'ye çıkarak %15,85 oranında artmıştır. Yatırım faaliyetlerden gelirlerdeki düşüşün temel sebebi kur korumalı mevduat gelirleridir.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

31.12.2022 döneminde 278.451.443 TL olan yatırım faaliyetlerden giderler, 31.12.2023 döneminde 4.985.717 TL'ye düşerek %98,21 oranında azalmıştır. Yatırım faaliyetlerden giderlerindeki artışın temel sebebi sabit kıymet satış zararlarıdır.

Finansman Gelirleri

31.12.2022 döneminde 94.542.362 TL olan finansman gelirleri, 31.12.2023 döneminde 40.103.754 TL'ye ulaşarak %57,58 oranında azalmıştır. Finansman gelirlerindeki artışın temel sebebi kur farkı gelirlerinin 45.733.354 TL azalarak 71.770.336 TL'den 26.036.982 TL'ye ulaşmasıdır.

Finansman Giderleri

31.12.2022 döneminde 240.117.191 TL olan finansman giderleri, 31.12.2023 döneminde 323.392.871 TL'ye ulaşarak %34,68 oranında artmıştır. Finansman giderlerindeki artışın temel sebebi kur farkı giderlerinin 66.245.211 TL artarak 195.848.130 TL'den 262.093.341 TL'ye ulaşmasıdır.

Vergi Giderleri

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla vergi geliri/gideri detayları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri	(227.913.190)	(387.203.737)	(403.064.273)
- Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	(25.253.273)	(202.814)	(14.780.640)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	(202.659.917)	(387.000.923)	(388.283.633)

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Raporlanan her döneme ilişkin net satışlar ve gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ve değişikliklerin sebepleri işbu İzahname'nin 10.2.1. numaralı maddesinde açıklanmıştır.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Kalkınma Bankası A.Ş.

HAREKET

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in finansal araçların kullanımına bağlı maruz kalabileceği riskler bunlarla sınırlı kalmamakla beraber kredi riski, likidite riski ve piyasa riski olarak sıralanabilir.

Kredi riski:

Bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacaklarından kaynaklanmaktadır. Finansal varlıkların kayıtlı değerleri maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir. 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihi itibarıyla vadesi geçen alacaklar 1 yıl ve üzeri gecikmeye sahip alacaklardır.

31.12.2023	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Finansal yatırımlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	--	550.208.899	20.604.279	10.139.244	34.211.789	--
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	550.208.899	20.604.279	10.139.244	34.211.789	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	32.298.486	--	1.374.096	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(32.298.486)	--	(1.374.096)	--	--
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
E. Beklenen kredi zararları	--	--	--	--	--	--



YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

HAREKET

31.12.2022

Alacaklar

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Finansal yatırımlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	9.253.154	392.364.193	14.750.462	8.246.939	68.401.260	82.976.902
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	9.253.154	392.364.193	14.750.462	8.246.939	68.401.260	82.976.902
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	21.406.818	--	3.193.513	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(21.406.818)	--	(3.193.513)	--	--
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
E. Beklenen kredi zararları	--	--	--	--	--	--



31.12.2021

Alacaklar

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	9.275.516	425.083.022	21.083.071	20.541.619	281.321.896
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	9.275.516	425.083.022	21.083.071	20.541.619	281.321.896
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu
31.12.2023

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde:				
8- SAR riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- SAR net etki (7+8)	1.736	(1.736)	1.736	(1.736)
Toplam (3+6+9)	(84.180.657)	84.180.657	(84.180.657)	84.180.657

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu
31.12.2022

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(12.248.502)	12.248.502	(12.248.502)	12.248.502
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları net etki (1+2)	(12.248.502)	12.248.502	(12.248.502)	12.248.502
EUR kurunun %10 değişmesi halinde:				
4- EUR net varlık/yükümlülüğü	(44.309.811)	44.309.811	(44.309.811)	44.309.811
5- EUR riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- EUR net etki (4+5)	(44.309.811)	44.309.811	(44.309.811)	44.309.811
SAR kurunun %10 değişmesi halinde:				
7- SAR net varlık/yükümlülüğü	1.100	(1.100)	1.100	(1.100)
8- SAR riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- SAR net etki (7+8)	1.100	(1.100)	1.100	(1.100)
Toplam (3+6+9)	(56.557.213)	56.557.213	(56.557.213)	56.557.213

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu
31.12.2021

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	2.941.759	(2.941.759)	2.941.759	(2.941.759)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları net etki (1+2)	2.941.759	(2.941.759)	2.941.759	(2.941.759)
EUR kurunun %10 değişmesi halinde:				
4- EUR net varlık/yükümlülüğü	(37.912.100)	37.912.100	(37.912.100)	37.912.100
5- EUR riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- EUR net etki (4+5)	(37.912.100)	37.912.100	(37.912.100)	37.912.100
SAR kurunun %10 değişmesi halinde:				
7- SAR net varlık/yükümlülüğü	785	(785)	785	(785)
8- SAR riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- SAR net etki (7+8)	785	(785)	785	(785)
Toplam (3+6+9)	(34.969.556)	34.969.556	(34.969.556)	34.969.556

Faiz Oranı Riski

Şirket'in faiz birleşenine sahip finansal kalemlerinin 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla faiz yapısı şu şekildedir:

Faiz Pozisyonu Tablosu

Sabit Faizli Araçlar	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Finansal varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	35.438.524	69.312.270	282.378.231
Finansal yatırımlar	--	82.976.902	--
	132		



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu Bankası A.Ş.

Proje Taahhütleri ve Yatırım Hizmetleri
Kıbrıs Caddesi No: 23
105 500 0000 / İSTANBUL / TÜRKİYE
Tic Sic No: 271 41 41 Kat: 0 212 311 41 45
E-posta: info@menkuldegerler.com.tr
www.menkuldegerler.com.tr / Tic Sic No: 2714280

Faiz Pozisyonu Tablosu

Sabit Faizli Araçlar	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Finansal yükümlülükler	1.060.079.325	1.012.194.981	1.210.253.629
Kiralama yükümlülükleri	68.342.241	88.111.459	93.930.490
Değişken Faizli Araçlar			
Finansal yükümlülükler	302.967.500	243.438.642	348.124.541

Şirket'in, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev araçları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in net finansal borçluluğu aşağıdaki tablodaki sunulmuş olup 31.12.2021 itibarıyla 1.739.355.546 TL, 31.12.2022 itibarıyla 1.476.241.051 TL ve 31.12.2023 itibarıyla 1.466.827.590 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal yatırımlar, nakit benzeri olarak değerlendirilmiş olup net finansal borç hesaplamasına dahil edilmiştir.

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Finansal Borçlanmalar	1.363.046.825	1.255.633.623	1.363.046.825
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	93.930.490	68.318.256	68.342.241
Toplam Finansal Yükümlülükler	1.456.977.315	1.323.951.879	1.431.389.066
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	282.378.231	69.312.270	35.438.524
Eksi: Finansal Yatırımlar	-	82.976.902	-
Net Finansal Borç	1.739.355.546	1.476.241.051	1.466.827.590
Toplam Özkaynaklar	2.101.904.923	2.940.538.743	3.965.664.071
Net Finansal Borç/Toplam Özkaynaklar	0,83	0,50	0,37
FAVÖK*	607.677.394	502.556.703	638.876.748
Net Finansal Borç/FAVÖK	2,86	2,94	2,30

*Vergi, Amortisman ve Finansman Giderleri öncesi Kar (FAVÖK) değerleri bağımsız denetimden geçmiştir. FAVÖK hesaplaması; brüt kardan genel yönetim ve pazarlama, satış ve dağıtım giderleri düşülmesi sonrasında amortisman giderlerinin eklenmesiyle hesaplanmıştır.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in 2021, 2022 ve 2023 mali yılları itibarıyla fon kaynakları aşağıdaki gibidir.

Şirket'in finansman kaynakları, yatırım harcaması gereksinimleri ve işletme sermayesi yönetimini desteklemek için ihtiyaç duyduğu kaynakları finanse etme kabiliyeti, müşteri talepleri, ekonomik koşullar gibi Şirket'in kontrolünde olmayan birtakım unsurlardan etkilenmektedir.

Şirket, işbu izahnamenin tarihi itibarıyla mevcut yükümlülüklerini zamanında yerine getirmek ve öngördüğü yatırımları karşılayabilmek için gereken kaynaklara sahip olduğu ve ilgili likiditeye, orta uzun vadeli finansmana erişimi olduğu görüşündedir.

Şirket, operasyonel faaliyetlerinden nakit yaratma yetisine sahiptir. Büyüme planları ile aynı doğrultuda yatırımlarını gerçekleştirebilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi, banka kredilerinin

yanı sıra özkaynaklarından elde ettiği gelirlerden karşılamıştır. Şirket'in kaynaklarının, raporlama dönemleri itibarıyla detayları aşağıda verilmiştir.

KAYNAKLAR	31.12.2021	Oran	31.12.2022	Oran	31.12.2023	Oran
Kısa Vadeli Borçlanmalar	348.124.541	4,93%	243.438.642	4,26%	302.967.500	4,50%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	312.476.979	4,43%	299.568.156	5,24%	347.985.233	5,17%
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.220.817	0,27%	13.401.786	0,23%	13.551.203	0,20%
Ticari Borçlar	357.505.939	5,07%	150.696.794	2,64%	159.143.408	2,36%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13.358.695	0,19%	17.503.672	0,31%	23.649.503	0,35%
Diğer Borçlar	186.276.258	2,64%	165.568.147	2,90%	39.808.012	0,59%
Ertelenmiş Gelirler	53.857.211	0,76%	33.085.105	0,58%	22.947.031	0,34%
Dönem Karı Vergi Yükümlülükleri	1.328.640	0,02%	49.727	0,00%	6.275.722	0,09%
Kısa Vadeli Karşılıklar	11.601.388	0,16%	12.075.826	0,21%	18.442.862	0,27%
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.303.750.468	18,48%	935.387.855	16,36%	934.770.474	13,88%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	897.776.650	12,72%	712.626.825	12,46%	712.094.092	10,58%
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Uzun Vadeli Yükümlülükler	74.709.673	1,06%	54.916.470	0,96%	54.791.038	0,81%
Uzun Vadeli Karşılıklar	26.276.572	0,37%	28.528.619	0,50%	17.152.764	0,25%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	787.869.750	11,17%	1.046.146.371	18,30%	1.048.680.541	15,57%
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.786.632.645	25,32%	1.842.218.285	32,22%	1.832.718.435	27,22%
Toplam Özkaynaklar	3.965.664.071	56,20%	2.940.538.743	51,42%	3.965.664.071	58,90%
TOPLAM KAYNAKLAR	7.056.047.184	100,00%	5.718.144.883	100,00%	6.733.152.980	100,00%

Şirket'in 31.12.2021 tarihi itibarıyla kaynaklarının dağılımı kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler ve özkaynaklar için sırasıyla %18,48, %25,32 ve %56,20 olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla kaynaklarının dağılımı kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler ve özkaynaklar için sırasıyla %16,36, %32,22 ve %51,42 olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla ilgili oranlar sırasıyla %13,88, %27,22 ve %58,90 seviyelerindedir.

Şirket'in 2021, 2022 ve 2023 mali yılları itibarıyla banka kredilerine ilişkin para birimi bazında ağırlıklı faiz oranları aşağıdaki gibidir.

Para Birimi	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
TL	9,00%	22,00%	25,46%
Avro	3,37%	4,30%	5,08%
ABD Doları	3,37%	3,96%	5,16%
AED	3,50%	3,50%	3,50%



Mali tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in kaynaklarının büyük bölümü, finansal borçlar ve ticari borçlardan oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler, toplam kaynakların %41,10'nunu oluşturmaktadır. Bununla birlikte; kısa vadeli yükümlülükler, toplam kaynakların %13,88'ini oluşturmaktadır.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in işletme faaliyetlerinden güçlü nakit girişlerinin olması yanı sıra büyümeyi desteklemek amaçlı katlanmış olduğu yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışları, dış kaynaklardan sağlanan finansman ile sağlanmıştır.

Satışlardaki büyüme ve karlılıktaki sayesinde 31.12.2023 itibarıyla Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit girişleri 1.273.884.986TL seviyesine ulaşmıştır.

Şirket'in elde ettiği kar dolayısıyla ortaya çıkan nakdin büyük bölümü, makine yatırımlarına yönetilerek hem büyümeyi hem de karlılık seviyelerini desteklemek hedeflenmektedir.

NAKİT AKIŞ TABLOSU	01.01.-31.12. 2021	01.01.-31.12. 2022	01.01.-31.12. 2023
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLAR	1.273.884.986	949.292.444	732.377.197
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(1.141.051.593)	(340.257.668)	(547.596.441)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	7.995.428	(811.625.673)	(331.748.339)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)	136.996.807	(213.065.961)	(33.873.746)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	145.381.424	282.378.231	69.312.270
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	282.378.231	69.312.270	35.438.524

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Finansal Borçlanmalar	1.363.046.825	1.255.633.623	1.363.046.825
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	93.930.490	68.318.256	68.342.241
Toplam Finansal Yükümlülükler	1.456.977.315	1.323.951.879	1.431.389.066
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	282.378.231	69.312.270	35.438.524
Eksi: Finansal Yatırımlar	-	82.976.902	-
Net Finansal Borç	1.739.355.546	1.476.241.051	1.466.827.590
Toplam Özkaynaklar	2.101.904.923	2.940.538.743	3.965.664.071
Net Finansal Borç/Toplam Özkaynaklar	0,83	0,50	0,37
FAVÖK*	607.677.394	502.556.703	638.876.748
Net Finansal Borç/FAVÖK	2,86	2,94	2,30

Şirket'in net finansal borç/FAVÖK oranı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla sırasıyla 2,86, 2,94 ve 2,30 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in net finansal borç/toplam özkaynaklar oranı ise 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla sırasıyla 0,83, 0,50 ve 0,37 ve olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu yıllarda Şirket'in hızlı büyümesine karşın finansal borçluluk/FAVÖK oranında 2023 yılında iyileşme olduğu göze çarpmaktadır. 31.12.2023 itibarıyla işe söz konusu oranın azalış göstermesi, Şirket'in net finansal borcunu nakde döndürme kabiliyeti ve artan net dönem karının özkaynaklara olumlu yansımaları sayesinde.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihli mali tablolarına göre kısa vadeli yükümlülükleri, dönen varlıklarından daha fazladır. Bu durumun başlıca sebebi; Şirket'in yatırım yoğun bir dönemden geçiyor olmasıdır. Şirket'in konsolide nakit akış tablosunda da görüldüğü üzere işletme faaliyetlerinde yarattığı nakit operasyonel ihtiyaçlarını karşılayabileceği düzeydedir.

Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi negatif 141.749.524 TL'dir.

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
A- Toplam Dönen Varlıklar	994.708.761	763.554.485	793.020.950
B- Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.303.750.468	935.387.855	934.770.474
A-B Net İşletme Sermayesi	(309.041.707)	(171.833.370)	(141.749.524)

Şirket, büyüme hedefleri doğrultusunda 2021, 2022 ve 2023 yılları ile sırasıyla 1.203.004.478 TL, 642.099.113 TL ve 661.978.986 TL maddi duran varlık alımı gerçekleştirmiştir. Şirket'in aktif büyüklüğü 31.12.2021 tarihinden 31.12.2023 dönemine kadar 5.192.288.036 TL'den 6.733.152.980 TL'ye ulaşarak %29,68 oranında büyümüştür. İzahname'de yer alması gereken finansal dönemler için hazırlanmış olan finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporuna konu olan nakit akış tablosundan da görüldüğü üzere; Şirket'e 2021, 2022 ve 2023 mali yıllarında sırasıyla 1.273.884.986 TL, 949.292.444 TL ve 732.377.197 TL işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit girişi gerçekleşmiştir.

İşletme sermayesinin negatif olmasının başlıca sebebi operasyonel nakit ve çıkışlarından kaynaklı olmayan uzun vadeli dış kaynak kullanımı ile yapılan yatırımların kısa vadeli yükümlülüklerde artışa yol açmasıdır. Yapılan yatırımlar ile gelecek ek nakit girişi ile işletme sermayesi ihtiyacı karşılanacaktır.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2023 itibarıyla kendi adına vermiş olduğu teminat, rehin ve kefaletlerin toplamı 1.647.473.726 TL'dir. 31.12.2023 itibarıyla Şirket'in şarta bağlı herhangi bir yükümlülüğü bulunmamaktadır. Dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket, faaliyet gösterdiği sektör özelindeki küresel gelişmeleri yakından takip etmekte, strateji ve planlamalarına bu çerçevede şekil vermektedir.

Son dönemde Şirket'in aktif olduğu yerel ve ihracat pazarlarında görülen hizmet ifasında kullanılmak üzere ek ekipman ihtiyacı ile ticari alacak vadelerinin artması ve bununla birlikte tedarikçilere yapılan ödeme vadelerinin azalması ilave bir işletme sermayesi ihtiyacı doğurmaktadır. Bu ihtiyaçların finansmanını sağlamak için Şirket kısa ve uzun vadeli banka kredileri kullanmakta ve bu durum finansman giderlerinde artışa sebebiyet vermektedir.

Covid-19 pandemisi, Rusya – Ukrayna ve İsrail-Filistin krizi ile küresel piyasalarda arz talep dengesinde meydana gelen dalgalanmalar, küresel enflasyon ve kur dalgalanmaları, döviz kurlarındaki belirsizlikler güncel enerji maliyetlerini direkt arttırıcı güncel küresel siyasal gelişmeler gibi etkiler ile dünya ticaret dengesinde bozulmalar meydana gelmiş ve bu durum ile birlikte güncel petrol fiyatları ve dolaylı olarak da Şirket'in faaliyetleri ile Şirket'in iş hacmi etkilenmiştir. Bu dengenin önceki stabil konuma gelmesinin zaman alacağı öngörülmektedir.

Bunlara ek olarak, Şirket'in faaliyette bulunduğu pazarlarda görülen yeni yatırımları ve uzun vadeli projeler Şirket'in iş hacmine olumlu etki sağlamaktadır.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in mevcutta aktif olduğu yurtdışı ülkelere uygulanacak olası ambargolar veya ticaret savaşları, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, ekipmanlarının bir kısmını yurtdışına kiralamakta olup gümrük mevzuatına tabidir. Gümrük mevzuatında yaşanacak olası düzenlemeler ve vergisel artışlar Şirket'i operasyonel risklere maruz bırakabilir. Şirket'in, müşterilerinin proje yatırımlarını durdurması, yeni veya yenileme yatırım kararlarındaki değişiklikler yapması sonucu Şirket'in yeni projelere dahil olmaması durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

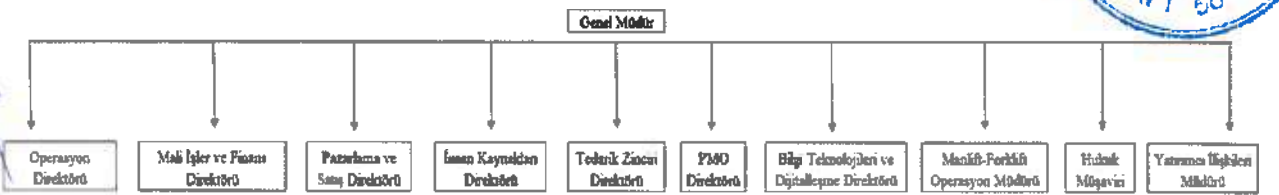
Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

İşbu izahname tarihi itibarıyla görevli olan Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.



YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

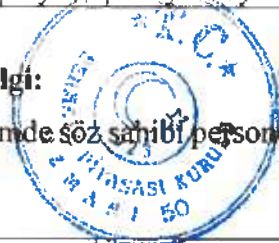
Türkiye İstatistik Kurumu

HAREKET
Proje Yatırım ve Yatırım Yönetimi
Etiler Bulvarı, Akatlar Mahallesi, Şişli, İstanbul
P.111, Kat: 11, Şişli, İstanbul / T.111 111 111
T.111 111 111 111 111 111 111 111 111 111
Aneki Yatırım Kurumları V.D. 457 004 3159
www.hareket.com.tr Tic. Sic. No: 214238

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					TL	%
Ahmet Altunkum	Yönetim Kurulu Başkanı	Samandıra, Eyüp Sultan Mah. Sekmen Cad.No.28 Sancaktepe/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	21.07.2023 tarihinden itibaren 21.07.2026 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 4 ay	63.360.000	66
Cemalettin Gürsu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Samandıra, Eyüp Sultan Mah. Sekmen Cad.No.28 Sancaktepe/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	21.07.2023 tarihinden itibaren 21.07.2026 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 4 ay	4.800.000	5
Abdullah Altunkum	Yönetim Kurulu Üyesi	Samandıra, Eyüp Sultan Mah. Sekmen Cad.No.28 Sancaktepe/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	21.07.2023 tarihinden itibaren 21.07.2026 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 4 ay	13.440.000	14
Samet Gürsu	Yönetim Kurulu Üyesi	Samandıra, Eyüp Sultan Mah. Sekmen Cad.No.28 Sancaktepe/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	21.07.2023 tarihinden itibaren 21.07.2026 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 4 ay	9.600.000	10
Yusuf Engin Kuzucu	Yönetim Kurulu Üyesi	Samandıra, Eyüp Sultan Mah. Sekmen Cad.No.28 Sancaktepe/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	21.07.2023 tarihinden itibaren 21.07.2026 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 4 ay	-	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla görevli olan Şirket'in yönetiminde söz sahibi personellerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.



Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					TL	%
Ali Rıza Esmen	İnsan Kaynakları Direktörü	Samandıra, Eyüp Sultan Mah. Sekmen Cad.No.28 Sancaktepe/İstanbul	İnsan Kaynakları Direktörü	-	-	-
Özgür Gök	Satış ve Pazarlama Direktörü	Samandıra, Eyüp Sultan Mah. Sekmen Cad.No.28 Sancaktepe/İstanbul	Satış ve Pazarlama Direktörü	-	-	-
Ebru Kayalı Üzmez	Proje Yönetim Ofis Direktörü	Samandıra, Eyüp Sultan Mah. Sekmen Cad.No.28 Sancaktepe/İstanbul	Tedarik Zinciri ve Süreç Geliştirme Direktörü, Proje Yönetim Ofis Direktörü	-	-	-
Abdullah Çakar	Mali İşler Direktörü	Samandıra, Eyüp Sultan Mah. Sekmen Cad.No.28 Sancaktepe/İstanbul	Mali İşler Direktörü	-	-	-

Abdullah Altunkum – Yönetim Kurulu Üyesi

Abdullah Altunkum, 1987 yılında İstanbul'da doğmuştur. 2004-2006 yılları arasında Londra'da International Marketing eğitimi almış sonrasında lojistik sektöründe farklı şirketlerde görev almıştır. 2009-2011 yılları arasında Suudi Arabistan'daki aile şirketi olan Hareket Suudi'de ülke müdürü olarak görev yapan Abdullah Altunkum, Şirket bünyesinde 2020 yılına kadar Global Yapılanmalardan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmüştür. 2020 yılından sonra ise Şirket'in CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam etmektedir. Abdullah Altunkum; aynı zamanda DEİK'in (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) çeşitli ülkelerin ve TUID'in (Türkiye Ukrayna İş Adamları Derneği) ve Türkiye Futbol Federasyon'unda (TFF) Yönetim Kurulu Üyeliği'ni yürütmektedir.

Samet Gürsu – Yönetim Kurulu Üyesi

Samet Gürsu, 1978 yılında İstanbul'da doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümünden mezun olmasını takiben İstanbul Teknik Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansını tamamlanmıştır. Ford Otosan, Ereğli Demir Çelik Fabrikası ve Mammoet Global BV'de iş deneyimi edinmiştir. 1998 yılında Şirket bünyesinde çalışmaya başlamış olan Samet Gürsu, bu beyan tarihi itibarıyla Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi ve Operasyon Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Yusuf Engin Kuzucu – Yönetim Kurulu Üyesi

Yusuf Engin Kuzucu, 1959 yılında İstanbul'da doğmuştur. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine STFA İnşaat A.Ş.'de başlamış ve ilgili şirket bünyesinde sırasıyla İthalat/İhracat Müdürlüğü ve Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 2001 yılında Şirket bünyesinde çalışmaya başlamış olup; 2020 yılına kadar Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2020 yılından itibaren ise Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Ali Rıza Esmen – İnsan Kaynakları Direktörü

1975 doğumlu olan Ali Rıza Esmen, 1997 yılında Kırıkkale Üniversitesi Kampüs Yönetimi bölümü tamamlamıştır. 2004 yılında Dowling College New York'ta İşletme üzerine yüksek lisans yapmıştır.

2009-2012 yılları arasında Türk Hava Yolları Teknik Anonim Şirketi'nde İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev yapmıştır. 2012-2015 yılları arasında da Petkim Petrokimya Holding Anonim Şirketi'nde İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. 2016-2021 yılları arasında EUAS International ICC'de İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinde çalışmıştır. 2021-2022 yılları arasında Turkcell İletişim Hizmetleri Anonim Şirketi'nde İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevini ifa etmiştir. 2023 yılından itibaren Şirket bünyesinde İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Ali Rıza Esmen, ileri düzeyde İngilizce bilmektedir.

Özgür Gök – Satış Pazarlama Direktörü

1972 doğumlu olan Özgür Gök, 1990 yılında TED Ankara Koleji'nden mezun olduktan sonra İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği eğitimi almıştır. 1997 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Yüksek lisansını Makine Teorisi ve Kontrol alanında yüksek lisansını tamamlamıştır.

2003-2015 yılları arasında Vaillant Isı Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü olarak çalışmıştır. 2017-2022 yılları arası Bilkent Holding'e bağlı Tepe

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Menkul Değerler Kurumu A.Ş.



Tepe Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Söğütözü Sok. No:28 Kat:5 Beşiktaş/İstanbul/Türkiye
Tic. Sic. No: 276311/01-01 Fax: +90 212 311 41 45
Açık Hatt. Numaralar: 457 004 0199
www.tepeyatirim.com.tr Tic. Sic. No: 276311

Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page.

Güvenlik Anonim Şirketi'nde Genel Müdürlük görevinde bulunmuştur. 2023 yılından itibaren Şirket bünyesinde Satış ve Pazarlama Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Özgür Gök, Makine Mühendisleri Odasına kayıtlı olup ileri düzeyde İngilizce bilmektedir.

Ebru Kayalı Üzmez – Proje Yönetim Ofis Direktörü

1986 doğumlu olan Ebru Kayalı Üzmez, 2008 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği eğitimini birincilikle tamamlamıştır. Elektrik Mühendisliği Bölümü ile çift lisans yapmıştır.

2012–2016 yılları arasında Stratejik Projeler Müdürlüğü kapsamında yönetim kurulu seviyesinde yürütülen önemli iş geliştirme ve kurulum projelerini yönetmiştir. 2016–2018 yıllarında ETİ Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Ambalaj Geliştirme ve Satın alma Müdürü olarak çalışmıştır. 2019–2020 arası Ankutsan Anonim Şirketi'nde süreç geliştirme, stratejik satın alma yönetimi ve ERP entegrasyonu kapsamında Süreç Geliştirme Direktörü olarak çalışmıştır. 2020 ile 2023 yılları arasında yılında itibaren Şirket bünyesinde Tedarik Zinciri ve Süreç Geliştirme Direktörü olarak görev yapmış 2023 yılında itibaren Şirket bünyesinde Proje Yönetim Ofis Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Yıldız Teknik Üniversitesi Mentorluk ile Kalite ve Verimlilik Kulübü üyesidir. Ebru Kayalı Üzmez, ileri düzeyde İngilizce bilmektedir.

Abdullah Çakar – Mali İşler Direktörü

1982 doğumlu olan Abdullah Çakar, 2005 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Yüksek lisansını, Doğu Üniversitesi Finansal İktisat bölümünde tamamlamıştır.

Abdullah Çakar, 2013-2017 yılları arasında Yıldız Holding bünyesinde faaliyet gösteren Azmüsebat Çelik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Mali İşler Direktörü olarak çalışmıştır. 2017-2019 yılları arasında İntaya İnşaat Taahhüt Yatırım Anonim Şirketi'nde Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır. 2019-2022 yılları arasında Systemair Hs. Havalandırma Endüstri San. ve Tic. Anonim Şirketi'nde Mali İşler Direktörü olarak görev almıştır. 2022 yılından itibaren Şirket bünyesinde Mali İşler Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Abdullah Çakar, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik (SMMM) belgesine sahip olup ileri düzeyde İngilizce bilmektedir.

Fatih Gedik – Bilgi Teknolojileri ve Dijitalleşme Direktörü

1973 doğumlu olan Fatih Gedik, 1995 yılında İstanbul Üniversitesi Kontrol Sistemleri Teknolojisi'nden ve 2003 yılında Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisansını Sakarya Üniversitesi'nde Bilişim Sistemleri alanında tamamlamıştır.

2012-2020 yılları arasında Verim Menkul Değerler Anonim Şirketi'nde Bilgi Teknolojileri Direktörü, Genel Müdür Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2020-2023 yılları arasında Marubeni Dağıtım ve Servis Anonim Şirketi'nde Bilgi Teknolojileri Müdürü olarak çalışmıştır. 2023 yılından itibaren Şirket bünyesinde Bilgi Teknolojileri ve Dijitalleşme Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Fatih Gedik, ileri düzeyde İngilizce bilmektedir.

Seddar Sacid Gürsu – Manlift-Forklift Kiralama ve Operasyon Müdürü

1992 doğumlu olan Seddar Sacid Gürsu, Kocaeli Üniversitesi İşletme bölümünü tamamlamıştır. Yıldız Teknik Üniversitesinde Girişimcilik, İnovasyon ve Yönetim alanında yüksek lisans yapmıştır.

2015 yılında Şirket bünyesinde satın alma departmanında göreve başlayarak çeşitli departmanlarda deneyim kazanmıştır. Şirket'in kolaylaştırılmış birleşme ile devraldığı Renth'in kurucu ortağı olarak 2023 yılına kadar operasyon müdürü olarak çalışmıştır. 2023 yılı itibarıyla Şirket'in ortağı olarak Manlift-Forklift kiralama departmanında yönetici olarak çalışmaktadır. Seddar Sacid Gürsu, ileri düzeyde İngilizce bilmektedir.

Ebru Ermurat – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

1977 doğumlu olan Ebru Ermurat, 1998 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. Yüksek lisansını, Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Sermaye Piyasası ve Borsa bölümünde "Yatırımcının Korunması Kapsamında Aracı Kurumlarda Denetim" alanında yazdığı tez ile tamamlamıştır.

1998 yılında Can Menkul Değerler Anonim Şirketi'nde Muhasebe yetkilisi olarak görev almış, 2000-2004 yılları arasında TEB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nde Yurt İşlemler Uzmanı olarak çalışmıştır. 2004-2011 yılları arasında Yolbulan Şirketler Grubunda Borsa İşlemler Müdürü olarak görev yapmıştır. 2011-2012 yılları arasında Afyon Çimento Anonim Şirketi'nde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak çalışan Ermurat, 2013-2022 yılları arasında Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nde Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmıştır. 2022-2024 yılları arasında Dap Gayrimenkul Geliştirme Anonim Şirketi'nde Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğinde görev yapan Ebru Ermurat Şirket bünyesinde 2024 yılından itibaren Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak çalışmaktadır.

Ebru Ermurat, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (205927), Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı (700748) ve Kredi Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına (913483) sahiptir.

Emel Yücesoy Sarı – Hukuk Müşaviri

1986 doğumlu olan Emel Yücesoy Sarı; 2010 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yüksek lisansını, İstanbul Üniversitesi Mali Hukuk bölümünde "Anonim Şirketler'de Kısmi Bölünme İşlemleri ve Vergilendirilmesi" alanında yazdığı tez ile tamamlamıştır. Halihazırda İstanbul Medeniyet Üniversitesi'nde Özel Hukuk alanında Doktor'a çalışmalarına devam etmektedir.

2012-2013 yıllarında PricewaterhouseCoopers Anonim Şirketi'nde vergi danışmanı ve Göksu Safi Işık Hukuk Bürosu'nda Avukat olarak görev almıştır. 2013-2017 yılları arasında Taboğlu & Demirhan Hukuk Bürosu'nda Avukat ve Kıdemli Avukat olarak görev almıştır. 2017 yılından itibaren Şirket bünyesinde Hukuk Müşaviri olarak yer almaktadır. 2022-2023 yılları arasında MGC Hukuk Bürosu'nda Ortak olarak çalışmıştır.

Emel Yücesoy Sarı, İstanbul 1 no'lu Baro'ya kayıtlı ve PwC Alumni, İstanbul Üniversitesi Mezunlar Derneği ve Bornova Anadolu Lisesi Mezun derneği üyesi olup ileri düzeyde İngilizce, başlangıç düzeyinde Fransızca ve Bulgarca bilmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Aşağıdaki tablolarda, her bir yönetim kurulu üyesi ve yönetimde söz sahibi personel açısından son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlere ve ayrıca, söz konusu kişilerin anılan şirketlerdeki pay sahipliğine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Ahmet Altunkum – Yönetim Kurulu Başkanı

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
Gürmaksan Makina Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Müdür	Devam ediyor.	-	-
Gürmaksan Makina Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Pay Sahibi	Devam etmiyor.	8.000 TL (Doğrudan)	80
Renth İş Makineleri Kiralama Hizmetleri A.Ş.	Pay Sahibi/İmza Yetkilisi	Devam etmiyor.	160.000 TL (Doğrudan)	80
Haretech Mühendislik Proje ve Makine Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Pay Sahibi/İmza Yetkilisi	Devam etmiyor.	80.000 TL (Doğrudan)	80
Hareket Heavy & Light Machinery & Transportation LLC	Pay Sahibi/İmza Yetkilisi	Devam ediyor.	147.000 AED (Doğrudan)	49
Hareketpower Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	Pay Sahibi/İmza Yetkilisi	Devam ediyor.	35.000 TL (Doğrudan)	35
Hareket Heavy Lifting W.L.L.	İmza Yetkilisi	Devam ediyor.	-	-
Yük Mühendisliği Gerektiren Kaldırma Ve Taşıma Hizmetleri İşbirliği Derneği İktisadi İşletmesi	Dernek Yetkilisi	Devam ediyor.	-	-
Mbarali Solar Energy Limited*	Müdür	Devam ediyor.	-	-
Igunga Solar Energy Limited*	Müdür	Devam ediyor.	-	-
Kongwa Solar Energy Limited*	Müdür	Devam ediyor.	-	-
Hareketpower Limited*	Müdür	Devam ediyor.	-	-
Mbarali Solar Energy Limited*	Müdür	Devam ediyor.	-	-

*Bülli şirketlerin sermayesinde Hareketpower Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi tek (%100) pay sahibidir.

Cemalettin Gürsu – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
Gürmaksan Makina Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Müdür	Devam ediyor.	-	-
Gürmaksan Makina Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Pay Sahibi	Devam etmiyor.	20.000 TL (Doğrudan)	20
Haretech Mühendislik Proje ve Makine Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Pay Sahibi / İmza Yetkilisi	Devam etmiyor.	10.000 TL (Doğrudan)	10
Hareketpower Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	Pay Sahibi	Devam ediyor.	17.500 TL (Doğrudan)	17,5

Abdullah Altunkum – Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
Hareket Mena FZCO	İmza Yetkilisi / Müdür	Devam ediyor.	-	-
Hareket Heavy Lifting W.L.L.	İmza Yetkilisi / Müdür	Devam ediyor.	-	-
Renth İş Makineleri Kiralama Hizmetleri A.Ş.	Pay Sahibi / İmza Yetkilisi	Devam etmiyor.	40.000 TL (Doğrudan)	20
Hareketpower Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	Pay Sahibi	Devam ediyor.	15.000 TL (Doğrudan)	15

Yusuf Engin Kuzucu – Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
Hareketpower Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	Pay Sahibi	Devam ediyor.	2.500 TL (Doğrudan)	2.5
Mbarali Solar Energy Limited*	Müdür	Devam ediyor.	-	-
Igunga Solar Energy Limited*	Müdür	Devam ediyor.	-	-
Kongwa Solar Energy Limited*	Müdür	Devam ediyor.	-	-
Hareketpower Limited*	Müdür	Devam ediyor.	-	-

* İlgili şirketlerin sermayesinde Hareketpower Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi tek (%100) pay sahibidir.

Samet Gürsu – Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
Haretech Mühendislik Proje ve Makine Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Pay Sahibi	Devam etmiyor.	10.000 TL (Doğrudan)	10
Renth İş Makineleri Kiralama Hizmetleri A.Ş.	Pay Sahibi / İmza Yetkilisi	Devam etmiyor.	20.000 TL (Doğrudan)	10

Seddar Sacid Gürsu

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
Renth İş Makineleri Kiralama Hizmetleri A.Ş.	Pay Sahibi / İmza Yetkilisi	Devam etmiyor.	20.000 TL (Doğrudan)	10

İlaveten, Şirket'in diğer yönetimde söz sahibi personeli olan Ali Rıza Esmen, Özgür Gök, Ebru Kayalı Üzmez, Abdullah Çakar, Fatih Gedik, Ebru Ermurat ve Emel Yücesoy Sarı'nın son 5 yılda yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu herhangi bir şirket bulunmamaktadır.

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hilelik iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline, Şirket ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmet için ödenen ücretler aşağıdaki gibidir.

Yıllık Yapılan Ücret Ödemeleri (TL)			
Ödeme Açıklaması	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Yönetim Kurulu Üyeleri	328.649	1.076.069	648.371
TOPLAM	328.649	1.076.069	648.371

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Tazminat Karşılıkları (TL)			
Ödeme Açıklaması	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Yönetim Kurulu Üyeleri	4.209.722	6.622.260	5.237.403

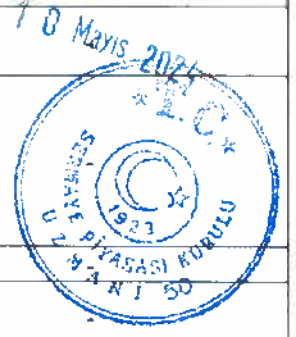
Tazminat Karşılıkları (TL)			
Ödeme Açıklaması	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
TOPLAM	4.209.722	6.622.260	5.237.403

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

YÖNETİM KURULU			
Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Süresi
Ahmet Altunkum	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	21.07.2023 tarihinden itibaren 21.07.2026 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 4 ay
Cemalettin Gürsu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	21.07.2023 tarihinden itibaren 21.07.2026 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 4 ay
Abdullah Altunkum	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	21.07.2023 tarihinden itibaren 21.07.2026 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 4 ay
Samet Gürsu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	21.07.2023 tarihinden itibaren 21.07.2026 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 4 ay
Yusuf Engin Kuzucu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	21.07.2023 tarihinden itibaren 21.07.2026 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl 4 ay

YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL			
Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Süresi
Ali Rıza Esmen	İnsan Kaynakları Direktörü	İnsan Kaynakları Direktörü	-
Özgür Gök	Satış ve Pazarlama Direktörü	Satış ve Pazarlama Direktörü	-
Ebru Kayalı Üzmez	Proje Yönetim Ofis Direktörü	Tedarik Zinciri ve Süreç Geliştirme Direktörü, Proje Yönetim Ofis Direktörü	-
Abdullah Çakar	Mali İşler Direktörü	Mali İşler Direktörü	-
Fatih Gedik	BT ve Dijitalleşme Direktörü	BT ve Dijitalleşme Direktörü	-
Seddar Sacid Gürsu	Manlift-Forklift Kiralama ve Operasyon Müdürü	Manlift-Forklift Kiralama ve Operasyon Müdürü	-
Ebru Ermurat	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	-
Emel Yücesoy Sarı	Hukuk Müşaviri	Hukuk Müşaviri	-



17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 9'uncu maddesine göre "TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur."

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacaktır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin halka arz sonrası atanması planlanmaktadır. Dolayısıyla ilgili komitelerin Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelerle uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 19'uncu maddesine göre, "SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı öngörülmüştür. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket'in yönetim kurulunun 05.12.2023 tarih ve 2023/19 sayılı kararı ile Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikası belirlenmiştir. Yönetim kurulu kararı ile belirlenen politikalar 29.12.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşlerine sunulmuş ve pay sahiplerinin onayına sunulanlar kabul edilmiştir. Yönetim kurulu tarafından belirlenen ilgili politikaların içeriği aşağıdaki şekildedir.

Ücretlendirme Politikası

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uyarınca, yönetim kurulu tarafından hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştir ve performans değerlendirmesi yapılarak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenir. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, Şirket internet sitesi (<https://www.hareket.com/tr>), özel durum açıklama formları, TTSG ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri kullanılarak yapılır. Şirket'in özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır ve ilgili açıklamaya Şirket internet sitesinde de ayrıca yer verilir.

Kar Dağıtım Politikası

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejimiz, Şirket'in, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıl kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi

- Mevzuat ve Şirket Bilgilendirme Politikası dahil kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususun gözetilmesi ve izlenmesini sağlamak.
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtları sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutmak.
- Şirket hakkında değerlendirme yapan analistleri bilgilendirmek.
- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaları güncel olarak Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunmak.
- SPK'n ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikler takip edilerek Şirket'in ilgili birimlerinin dikkatine sunmak.
- SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Özel Durumlar Tebliği dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarını KAP aracılığıyla MKK'ya bildirerek kamuyu bilgilendirmek.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

İşbu İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmiştir. Şirket'in, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve Borsa'da işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 6 ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda ilgili tebliğ uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümünü oluşturmuş, 205927 no'lu Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, 700748 no'lu Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı ve 913483 no'lu Kredi Derecelendirme Lisansına sahip Ebru Ermurat'ı Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak atamıştır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket'in 31.12.2021 yıl sonu itibarıyla 605, 31.12.2022 yıl sonu itibarıyla 607 ve 31.12.2023 dönem sonu itibarıyla 611 çalışanı bulunmaktadır. Şirket'in 31.12.2023 dönem sonu itibarıyla toplam çalışanın 402'si mavi yakalı ve 209'u beyaz yakalıdır.

Şirket'in Personelleri	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Mavi Yaka	455	436	402
Beyaz Yaka	150	171	209
Toplam	605	607	611

Aşağıda yer alan tablo 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 yıl sonları itibarıyla çalışan sayılarının ve mavi yaka-beyaz yaka çalışanlarının, Şirket ve bağlı ortaklıkları arasındaki dağılımını göstermektedir.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Gürmaksan Makina Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Mavi Yaka	23	15	10
	Beyaz Yaka	12	10	14
Hareket Heavy Lifting and Project Transportation Co. Fe. L.L.C.	Mavi Yaka	-	7	14
	Beyaz Yaka	-	4	5