

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**HAZIRLANAN FAALİYET RAPORU**

## A. GENEL BİLGİLER

<b>Aracı Kurumun Ticaret Unvanı</b>	<b>AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>
<b>Kuruluş Tarihi</b>	11 Aralık 1996
<b>Ticaret Siciline Tescil Edildiği Yer</b>	İstanbul
<b>Ticaret Sicil No</b>	358178-305760
<b>Merkez Adresi</b>	Sabancı Center 4. Levent 34330 /İSTANBUL
<b>İletişim Bilgileri</b>	
<b>Telefon No</b>	212 334 94 94
<b>Faks No</b>	212 249 12 87
<b>İnternet Adresi</b>	www.akyatirim.com.tr
<b>E-posta Adresi</b>	akmen1@akyatirim.com.tr
<b>Kayıtlı Olunan Vergi Dairesi</b>	Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi

**Rapor Dönemi: 01.01.2022 - 30.09.2022**

### 1. Şirketin tarihsel gelişimi:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (“Ak Yatırım”), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. %100 Akbank T.A.Ş (“Akbank”) iştirakidir.

“Geniş Yetkili Aracı Kurum” statüsündeki Ak Yatırım, profesyonel ve deneyimli kadrosu, araştırma raporları, dijital kanalları, geniş hizmet ağı, müşteri odaklı yaklaşımıyla bireysel ve kurumsal yatırımcılara tüm sermaye piyasası enstrümanlarıyla hizmet vermektedir. Ak Yatırım satış ekibi, tebliğ gereği uygunluk ve yerindelik testleri ile belirlenmiş risk getiri profillerine ve yatırımcıların beklentilerine uygun şekilde, piyasa, şirket ve ürün bilgilendirmeleri, yönlendirmeleri, Araştırma kadrosunun titiz ve özenli çalışmaları ile hazırlanan, güvenilir kaynak ve belgelere dayanan objektif analizlerle müşterilerine hizmet vermektedir.

## Hizmetlerimiz

### Bireysel Hizmetlerimiz

- Pay Senedi Açığa Satış ve Ödünç Menkul Kıymet İşlemleri
- Menkul Kıymet (Pay Senedi Alım) Kredisi
- Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası İşlemleri
- Varantlar
- Halka Arz Aracılık
- Özel Sektör Tahvil ve Bono İşlemleri
- Yatırım Danışmanlığı
- Yatırım Fonları
- Devlet Tahvili ve Hazine Bonosu İşlemleri
- Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri (KAS)

## AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 30 EYLÜL 2022 FAALİYET RAPORU

- GİP, SİP, Varant ve Sertifika İşlemleri
- Repo ve Ters Repo İşlemleri
- Uluslararası Vadeli İşlem Kontratları ve Opsiyonlar
- Uluslararası Fark Kontratları (CFD),
- Uluslararası Hisse Senetleri
- Borsa Yatırım Fonları (ETF)
- Eurobond İşlemleri
- Yapılandırılmış Borçlanma Araçları

### **Kurumsal Hizmetlerimiz**

- Uluslararası Satış İşlemleri
- Birincil ve İkincil Pay Halka Arzlar
- Şirket Satınalma ve Birleşmeleri
- Özelleştirme Projeleri
- Özel Sektör Tahvil ve Bono İhraçları
- Değerleme Raporları ve Danışmanlığı
- Sermaye Piyasası Danışmanlığı
- Piyasa Yapıcılığı
- Piyasa Danışmanlığı

### **İşlem Kanalları**

- Ak Yatırım Şubeleri
- Ak Yatırım İşlem Hattı
- TradeAll / Mobil / Desktop
- Veri Yayın / Mobil / Desktop
- Akbank Şubeleri
- 444 25 25 Akbank Telefon Şubeleri
- Akbank İnternet / Mobil
- Anlık Borsa
- Akbank Yatırımcı Mobil

**Ak Yatırım Yurt İçi Satış;** Yurt içi bireysel, kurumsal ve ticari, Borsa İstanbul (“BİST”) Pay Senedi, VIOP, varant ve diğer Sermaye Piyasası araçlarında aktif işlem yapan müşterilerine, satış ekipleri ve dijital kanalları aracılığıyla, hızlı, güvenilir ve etkin hizmet sunmaktadır. Etkin çalışma modeli, teknolojik altyapısı, yenilikçi hizmet anlayışıyla Türkiye’nin 6 ilindeki 9 şubesi, merkezinde bulunan satış ekipleri, dijital kanalları ile müşterilerine hizmet vermektedir. Ak Yatırım şubeleri aynı zamanda Akbank şubeleri ile sinerji içinde çalışarak Akbank müşterilerinin alanındaki tüm ürünlerde, yatırımlarına yön vermeleri konusunda yardımcı olmaktadır.

Sermaye piyasalarında Türkiye’nin öncü kurumlarından Ak Yatırım, işlem platformu TradeAll ile yurt içi, yurt dışı ve forex piyasalarını tek platformda yatırımcılara sunmaktadır. Yeni nesil teknolojiye ve uzmanlığa önem veren vizyonu ile Ak Yatırım, sosyal medyada Facebook, Twitter, Instagram, YouTube ve Spotify kanallarında TradeAll hesapları üzerinden yatırımcılara ürünler, hizmetler ve piyasalarla ilgili bilgi paylaşmaktadır.

## AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 30 EYLÜL 2022 FAALİYET RAPORU

**Ak Yatırım Trading;** Müşteri istek ve ihtiyaçlarına, uluslararası standartlardaki, verimliliği en yüksek seviyeye taşıyan uygulamaları ve profesyonel hizmetleri ile fark yaratmaktadır. Gelişen elektronik trading imkanları doğrultusunda Ak Yatırım Trading müşterilerine en verimli servisi sağlayabilmek için FIX bağlantısı ve DMA hizmetleri de sunmaktadır.

Ak Yatırım, müşterilerine algoritmik trading yapma imkanı sağlayan öncü aracı kurumlardan biridir. Ak Yatırım'ın oluşturduğu algoritmalar sayesinde müşteri emirleri yerel piyasa dinamiklerini de göz önünde bulundurarak zaman ya da hacme dayalı işlemler gerçekleştirebilmektedir.

**Ak Yatırım Bireysel ve Kurumsal Yatırım Danışmanlığı ve Portföy Yönetimi;** Bireysel ve kurumsal yatırımcılara tüm sermaye piyasası araçları için 'Yatırım Danışmanlığı Hizmeti' sunmaktadır. Deneyimli uzmanlardan oluşan Yatırım Danışmanlığı ekibi, Sermaye Piyasası ürünlerinde alım satıma aracılık işlemlerinin yanısıra yatırımcıların beklentilerini karşılamaya yönelik kişiye özel, çok farklı yapılandırılmış borçlanma araçları kurgulanmaktadır.

Dijital çağın olanaklarından en iyi şekilde yararlanarak yatırımcılara bilgi birikimi aktarmanın yanı sıra yatırım ihtiyaçlarına yönelik özel finansal çözüm önerileri oluşturulmaktadır.

Halka açık şirketler başta olmak üzere kurumsal firmalara sermaye piyasası ürünleri ve mevzuatı, yurtiçi ve yurtdışı fx/emtia piyasalarında hedging işlemleri, servet yönetimi kapsamında kapalı devre özel yatırım fonlarının kurulması gibi geniş bir çerçevede danışmanlık ve aracılık hizmeti vermektedir.

**Ak Yatırım Uluslararası Piyasalar;** Deneyimli ve dinamik uzman kadrosu ile 5 gün saat 24'e kadar yatırımcılarına Forex piyasasından uluslararası vadeli işlemlere, uluslararası pay senetlerinden borsa yatırım fonlarına farklı risk ve varlık sınıflarında yatırım fırsatları sunmaktadır. Ak Yatırım FX elektronik işlem platformu Meta Trader4'ün TradeAll markasına eklenmesiyle birlikte rekabette bir adım daha öne çıkmıştır. 2018 yılında yenilenen TradeAll UP işlem platformunun yeni ön yüzü ile yatırımcıların Uluslararası finans piyasalarına erişiminde önemli bir aşama katedilmiştir.

**Ak Yatırım Araştırma;** Yurtiçi ve yurt dışındaki, ekonomik, sektörel ve şirket bazlı gelişmelerin analizini yaparak, yerli ve yabancı yatırımcılara değişen gündemle ilgili en hızlı şekilde bilgi vermekte ve katma değerli yatırım fikirleri sağlamaktadır. Bölümün yurtiçi pay senedi, hisse senedi yatırım stratejisi ve yurtdışı piyasalar ile küresel emtia piyasalarına yönelik yayınladığı düzenli raporlar müşterilerimize derinlemesine bir bakış açısı sağlayarak, onlar yatırım kararları konusunda dinamik olarak yönlendirmeyi hedeflemektedir. Ak Yatırım'ın ortalama 10 yılın üzerinde deneyime sahip olan analistleri, İngilizce ve Türkçe araştırma raporları hazırlamakta, sosyal medya kanallarına içerik sunmakta ve ayrıca Ak Yatırım'ın satış faaliyetlerine önemli bir katkı sağlayarak, müşterilerimizin portföylerini şekillendirmelerine destek olmaktadır.

**Ak Yatırım Türev Ürünler;** Borsa İstanbul VIOP'ta işlem gören Opsiyon ve Vadeli işlem sözleşmelerinde resmi Piyasa Yapıcılığı faaliyeti yürütmektedir. Bu ürünlerde hem kurum müşterilerinin hem de dış kurumların taleplerine fiyatlama yaparak karşı taraf olmaktadır. Ayrıca Ak Yatırım tarafından ihraç edilen Yapılandırılmış Borçlanma Araçları'na fiyatlama yapmaktadır. Aynı zamanda Ak Yatırım Varantlarının ihracından ve piyasa yapıcılığından sorumludur. Tüm bu işkolları sayesinde oluşan kurum Türev portföyünün risk yönetimini yaparak karlılığını hedeflemektedir.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
30 EYLÜL 2022 FAALİYET RAPORU

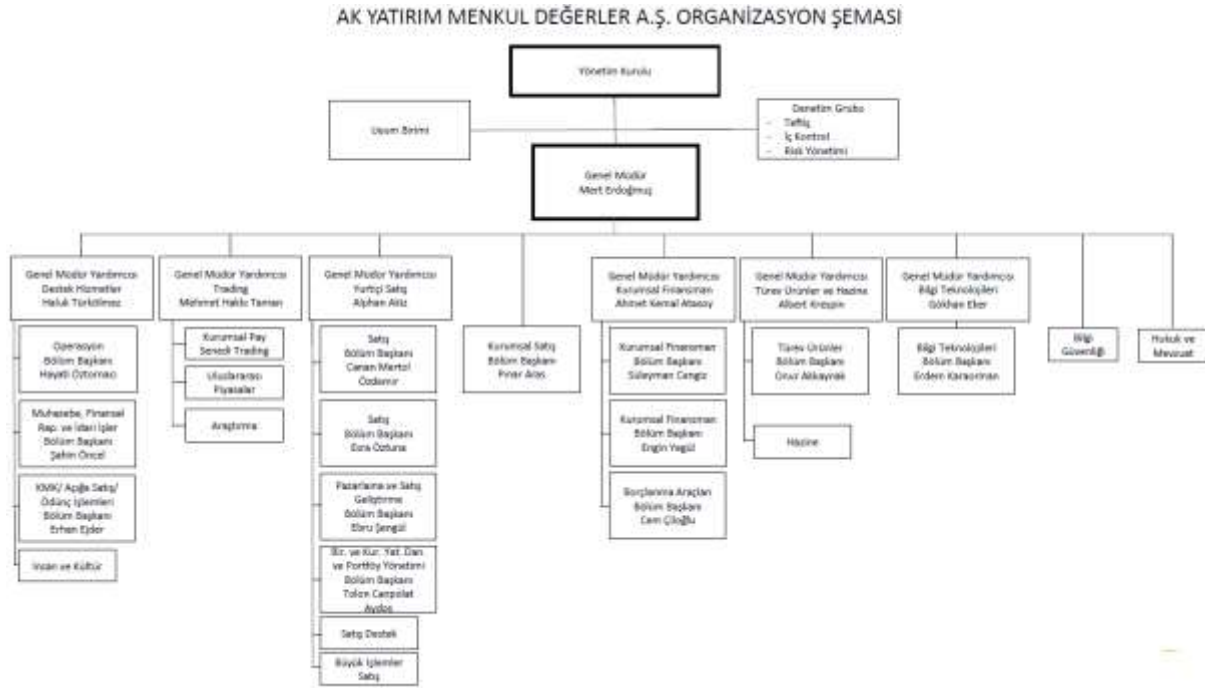
**Ak Yatırım Kurumsal Finansman;** Müşterilerine pay senedi ve borçlanma aracı ihraçlarında halka arz ve/veya nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle olmak üzere aracılık hizmeti; şirket satınalma ve birleşme işlemlerinde ve özelleştirme projelerinde ise alıcı veya satıcı tarafta finansal danışmanlık hizmeti sağlamaktadır.

**Ak Yatırım Borçlanma Araçları;** Kurumsal Finansman ekibi ile sıkı işbirliği içinde, banka ve anonim şirketlerin finansman ihtiyacını karşılamak amacı ile çıkartılan Özel Sektör Borçlanma Aracı ihraçlarında Ak Yatırım'ı piyasadaki en büyük iki kurumdan biri arasına sokmuştur.

**Ak Yatırım Kurumsal Satış;** Tanınmış markası, güçlü araştırma desteği ve kurumsal müşterilerinin farklı ihtiyaçlarını anlayan, müşteri odaklı, yüksek nitelikli ekibiyle kurumsal yatırımcıların güvenini kazanmıştır. Ekip İngiltere, Kıta Avrupası, ABD, Orta Doğu ve Uzak Doğu'ya uzanan çok geniş bir alandaki kurumsal müşterilerine hizmet vermektedir. Her yıl Mart ayında BIST şirket yöneticileriyle yerli ve yabancı kurumsal yatırımcıları bir araya getiren, Türkiye'de yapılan tek uluslararası Yatırımcı konferansını düzenlemektedir.

**2. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile bunlara ilişkin hesap dönemi içindeki değişiklikler:**

**a) Organizasyon şeması:**



**b) Sermaye ve ortaklık yapısı:**

Ortaklar	Pay Tutarı	Oran
Akbank T.A.Ş.	80.000.000 TL.	% 100

**c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile ilgili hesap dönemi içerisindeki değişiklikler**

KMK/ Açığa Satış/ Ödünç İşlemleri birimi Bölüm Başkanlığı'na dönüştürülmüştür. Kurumsal Finansman İş Birimi altında yeni bir Kurumsal Finansman Bölüm Başkanlığı'nı ihdas edilmiştir. Kurumsal Finansman İş Birimi altındaki Bireysel ve Kurumsal Yatırım Danışmanlığı Bölümleri birleştirilerek Bireysel ve Kurumsal Yatırım Danışmanlığı ve Portföy Yönetimi'ne dönüştürülmüştür.

### 3. Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetçiler:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
			<u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
<b>Yönetim Kurulu Başkanı:</b>	Levent ÇELEBİOĞLU	Başkan	Mart 2022	Mart 2023
<b>Yönetim Kurulu Üyeleri:</b>	Türker TUNALI	Başkan Yardımcısı	Mart 2022	Mart 2023
	Yunus Emre ÖZBEN	Üye	Mart 2022	Mart 2023
	Mehmet Hakan TUGAL	Üye	Mart 2022	Mart 2023
	Mert ERDOĞMUŞ	Üye ve Genel Müdür	Mart 2022	Mart 2023
	Burcu Civelek YÜCE	Üye	Mart 2022	Mart 2023
	Levent DEMİRAĞ	Üye	Haziran 2022	Mart 2023
Ferhat Sami ÖZÇELİK	Üye	Mart 2022	Mart 2023	
Halil Hüsnü EREL	Üye	Mart 2022	Mart 2023	

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
<b>Denetçi:</b>	PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş	Mart 2022	Mart 2023

### 4. Ak Yatırım üst yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>
<b>Genel Müdür:</b>	Mert ERDOĞMUŞ	Genel Müdür ve YK Üyesi
<b>Genel Müdür Yardımcıları:</b>	Haluk TÜRKÖLMEZ Mehmet Hakkı TAMAN Alphan AKİZ Ahmet Kemal ATASOY Alp Albert KRESPİN Gökhan EKER	Destek Hizmetleri Trading Yurtiçi Satış Kurumsal Finansman Türev Ürünler ve Hazine Bilgi Teknolojileri

### 5. Ak Yatırım çalışan sayısı:

30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 271'dir.

### 6. Dönem içinde Ak Yatırım üst yönetiminde meydana gelen değişiklikler:

23 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul neticesinde, Yönetim Kurulu üyeliklerine 2023 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere Sn. Levent ÇELEBİOĞLU, Sn. Türker TUNALI, Sn. Mehmet Hakan TUGAL, Sn. Yunus Emre ÖZBEN, Sn. Burcu Civelek YÜCE Sn. Mert ERDOĞMUŞ, Sn. Halil Hüsnü EREL, Ferhat Sami ÖZÇELİK ve Sn. Engin Evren CANTÜRK seçilmişlerdir. 27 Haziran 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul neticesinde, Yönetim Kurulu üyeliği görevinden ayrılan Sn. Engin Evren CANTÜRK'ün yerine Yönetim Kurulu üyesi olarak kalan sürece görev yapmak üzere Sn. Levent DEMİRAĞ seçilmiştir.

## B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

### Üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

27 Haziran 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul neticesinde, Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen Sn. Levent DEMİRAĞ'a huzur hakkı verilmesine karar verilmiştir. Eylül 2022 döneminde Şirket üst yönetimine ödenen ücret, prim, ikramiye vb. mali menfaatlerin toplamı 14.781.321 TL'dir.

## C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Müşteri kazanımı sağlamak için araştırma ve pazarlama faaliyetinde bulunmaktadır.

## **D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **1. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetlerine ilişkin değerlendirme:**

SPK, “Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ”inde, Aracı Kurumların iç denetim sistemi ile ilgili düzenlemelere uygun teftiş, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinden oluşan bir iç denetim sistemini oluşturmalarını öngörmüştür. Ak Yatırım mevcut iç denetim sistemi, mevzuatın öngördüğü şekilde oluşturulmuş bulunmaktadır. İlaveten 2018 yılbaşında hayatımıza giren SPK’nın Bilgi Sistemleri Yönetimi Tebliği kapsamında da bilgi teknolojileri denetimi yürütülmektedir.

Merkez dışı örgütler de dahil tüm iş ve işlemlerinin, yönetim stratejilerine ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli, etkin bir şekilde ve yasal kurallar çerçevesinde yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ile aktiflerinin korunması amacıyla oluşturulan Teftiş Birimi; kurum işlevlerinin ve operasyonun güvenli bir şekilde icra edilmesi amacıyla hazırlanan iç kontrol prosedürlerinin gözetim ve kontrol faaliyetini yürüten İç Kontrol Birimi; SPK tarafından belirlenen yasal sınırlamalara uyum kapsamında asgari öz sermaye, sermaye yeterliliği, likidite yükümlülükleri, genel borçlanma, kredili menkul kıymet sınırları ile açığa satış işlem limitlerini düzenli olarak izleyen; şirketin risk yönetimi uygulamaları, limitler aracılığıyla maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, raporlanmasını sağlayan Risk Yönetimi Birimi; şirketin bilgi teknolojileri faaliyetlerinin mevzuatın öngördüğü şekliyle denetlemesini yürüten BT Denetim Birimi, doğrudan şirket Yönetim Kurulu’na bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedirler.

Teftiş Birimi, Denetim Grubu çatısı altındaki faaliyetlerini; Periyodik Denetimler, Olay Bazında Denetimler ve Danışmanlık faaliyetleri olmak üzere üç bölümde yürütmektedir. İç Kontrol Birimi, İş Akış Prosedürleri Tetkikatı ve Raporlama İşlemleri faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. BT Denetim Birimi, bilgi sistemleri süreç denetimleri ve dış kaynak hizmetleri denetimlerini yürütmektedir. Risk Yönetimi Birimi ise, asli çalışmalarına ek olarak, şirketin riski yüksek faaliyet ve işlemlerinin detaylı tektik ve raporlaması faaliyetini de yürütmektedir.

Masak Uyum Birimi doğrudan Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışmaktadır.

### **2. Kamu denetimine ilişkin bilgiler:**

Dönem içerisinde şirket nezdinde denetim yapılmamıştır.

### **3. Dönem içinde ana sözleşmede yapılan değişiklikler:**

Bulunmamaktadır.

### **4. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu etkileyecek davalar hakkında bilgiler:**

Şirket aleyhine müşteri ve işten ayrılan personel tarafından açılan davalar için gerekli hukuki değerlendirmeler yapılarak, ilgili muhasebe politikaları doğrultusunda değerlendirilerek, ön görülen tutarda karşılık ayrılmaktadır. Şirketin mali durumunu etkileyecek boyutta bir dava bulunmamaktadır.

### **5. Bütçe hedefleri:**

Şirket 2022/9 dönemi bütçesinde belirlenen bütçe hedeflerine ulaşmış, Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

### **6. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:**

Bulunmamaktadır.

**7. Şirketler Topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun veya ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:**

Şirketin bağlı olduğu Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Sabancı Grubu Şirketleri ile yapmış olduğu hukuki işlemlerde, şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa rayiçlerinde, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir.

## E. FİNANSAL DURUM

### 1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Bin TL) :

	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
1- Toplam Aktifler	8.175.205	5.032.281
2- Nakit Değerler	2.155.428	1.383.051
3- Menkul Kıymetler	2.113.431	1.001.223
4- Özsermaye	1.944.245	1.226.506
5- Net Kar	720.664	446.783

### Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
1- Özsermaye Karlılığı (*)	45,78	44,10
2- Aktif Karlılığı (*)	10,78	12,32
3- Hisse Başına Kar (Krş)	9,01	5,58

(\*) Özsermaye ve aktif karlılığı 31 Aralık 2021, 31 Mart 2022, 30 Haziran 2022 ve 30 Eylül 2022 dönemlerine ait özsermaye ve aktif ortalamalarının net kara bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

### Dağıtılan Temettü:

Ak Yatırım'ın 23 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararla, 2021 yılı faaliyetlerinden sağlanan karın tamamı fevkaledede yedeklere atılmıştır.

### 2. Ak Yatırım'ın Eylül 2022 yılı değerlendirmesi:

Ak Yatırım Eylül 2022 döneminde BIST Pay Piyasasında aktif olarak işlem yapan 54 aracı kurum arasında %4,90 pazar payı ile beşinci, Vadeli İşlem Opsiyon Piyasasında ise %3.8 pazar payı ile sekizinci olmuştur

## F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üstün kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanan şirket, sektörün maruz kalabileceği kredi riski, teknolojik riskler, operasyon riski, karşı taraf riski ve piyasa risklerine karşı gerekli tüm önlemleri almıştır.

## G. DİĞER HUSUSLAR

### 1. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar:

Bulunmamaktadır.



## 2. Aracı kurumların ücretlendirme esaslarına ilişkin ilkeler:

Şirket tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Aracı Kurumların Ücretlendirme Esaslarına İlişkin İlkeleri" tam olarak uygulanmamakla birlikte şirketin ücretlendirme sisteminde, Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen ilkelerde belirtilen temel prensiplere uyulmaktadır. Ayrıca, şirketin ücretlendirme sistemi, bağlı bulunulan grup içinde, ana prensipler ve uygulamalar baz alınarak belirlenmiştir. Mevcut ücretlendirme uygulamalarında, ilkelerde belirtilen diğer uygulamalar konusunda bir değişiklik yapmaya yönelik alınmış bir karar bulunmamaktadır.

### Ücretlendirme Rejimi:

Ücretlendirmeye ilgili tüm uygulamalar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan, Personel Yönetmeliği, Performans Sistemi Yönetmeliği ve Prim Sistemi Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yazılı hale getirilmiş ve personele duyurulmuştur.

Yapılan işin büyüklüğüne bağlı olarak oluşturulan iş ailelerine dayanan ve büyüklüklerin kademe yapısı içinde numaralandırıldığı bir ücretlendirme sistemi mevcuttur. Her kademenin asgari, azami ve medyan değerleri baz alınarak oluşturulan bant içinde her çalışanın ücreti belirlenmiştir.

Yılda bir kez yapılan sabit ücret artışları, performans puanları baz alınarak belirlenmektedir. Yıllık enflasyon verisi, içinde bulunulan piyasanın ücret seviyelerini gösteren, piyasa araştırmalarından çıkan raporlar da ücret artışında dikkate alınmaktadır.

Performans Sistemi, hedef gerçekleştirme ve Yetkinliklere (Temel, fonksiyonel, liderlik) bağlı bir başarı ölçüm metodolojisine dayanmaktadır.

Değişken ücretler, şirketin yıllık mali performansı ile şirketin rakiplerine göre performansı ve risk yönetimi başarısına bağlı olarak belirlenen bir skor karta göre oluşturulan azami havuz tutarı baz alınarak belirlenmektedir. Çalışanlar için sabit ücretin belli bir yüzdesi şeklinde ifade edilen değişken ücretler çalışanlara, o yılki performans puanlarına göre, belirlenen havuzdan dağıtılır. Yılda bir kez ödenen değişken ücretlerin, yıllık sabit ücretlerin belli bir yüzdesi ile belirlenen azami sınırı bulunmaktadır. Ücret politikaları, sabit ücret artışları ve değişken ücretlere ait hesaplamalar, Yönetim Kurulu Başkanlığı'nca onaylanarak uygulanmaktadır.

Saygılarımızla,  
AK YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Mert ERDOĞMUŞ  
Genel Müdür

Haluk TÜRKÖLMEZ  
Genel Müdür Yrd.